



VENTSPILS AUGSTSKOLA

*Ventspils Augstskolas
Darbība 2014. -2015. gadā*
pārskats

VENTSPILS
2016

Saturs

1. Vispārējs apraksts	3
2. Ventspils Augstskolas darbības un attīstības stratēģijas.....	3
izpilde 2013.-2015.....	3
2.1. Studijas.....	3
2.2. Studiju darba rezultāti 2014. un 2015.gadā.....	5
2.2.1. Studiju programmu modernizācija:	5
2.2.2. Studējošo skaits	7
2.2.3. Vieslektori	10
2.2.4. Ārvalstu studentu piesaiste	11
2.3. Zinātne un pētniecība	15
2.3.1. Zinātniskās darbības raksturojums. Institūti.....	Kļūda! Grāmatzīme nav definēta.
2.3.2. Zinātniskās darbības rezultāti 2014. - 2015. gadā.....	17
Projekti.....	17
Publikācijas.....	20
Izdotas grāmatas un monogrāfijas.....	21
2015.gadā Ventspils Augstskola organizēja 6 konferences:	21
Secinājumi.....	27
3. Mūžizglītības nozīmes izglītībā nostiprināšana un piedāvājuma nodrošināšana.....	27
2. Ventspils Augstskolas virsmērķis un mērķi 2020. gadam	30
3. Ventspils Augstskolas veicamie uzdevumi.....	32
3.2. Zinātnes un pētniecības integrācija visos studiju virzienos un zinātnes izcilības un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšana prioritārajās pētniecības jomās.....	34
3.4. Sadarbība ar ieinteresētajām pusēm, nacionāla un reģionāla līmeņa sadarbības stiprināšana.	38
3.5. Augstskolas darbības starptautiskās dimensijas stabilizēšana un paplašināšana visās darbības jomās.....	39
3.6. Cilvēkresursu attīstība Ventspils Augstskolā.....	Kļūda! Grāmatzīme nav definēta.
3.7. VeA kapacitātes stiprināšana un finansiālās efektivitātes nodrošināšana.	42
4. Uzraudzība un novērtēšana	48
5. Izmantotā literatūra, dokumenti, datu avoti	50

1. Vispārējs apraksts

Ventspils Augstskola (VeA) ir Latvijas valsts augstskola, kas dibināta ar LR Ministru kabineta 1997.gada rīkojumu Nr.384 „Par Ventspils Augstskolas dibināšanu”. Līdz ar VeA Satversmes apstiprināšanu Saeimā, kas tika izdarīts ar 13.12.2007. likumu „Par Ventspils Augstskolas Satversmi” (likums stājās spēkā 12.01.2008.), VeA ir ieguvusi atvasinātas publiskas personas statusu.

VeA kā valsts dibināta augstskola atrodas LR Izglītības un zinātnes ministrijas (IZM) pakļautībā. VeA un IZM savstarpējās attiecības regulē Augstskolu likums un parakstītais Līgums par speciālistu sagatavošanu un zinātniskās darbības attīstības nodrošināšanu par valsts budžeta līdzekļiem.

VeA ir uz neierobežotu laiku akreditēta augstākās izglītības iestāde, kuras galvenie darbības virzieni ir augstākā izglītība, mūžizglītība un zinātniskā darbība. No 20.05.2013. VeA ir reģistrēta arī Zinātnisko institūciju reģistrā kā zinātniskā institūcija.

Kad stājos VeA rektores amatā 2013.gada 8.oktobrī, VeA bija spēkā iepriekš pieņemtā Ventspils Augstskolas darbības un attīstības stratēģijā laika posmam no 2009. līdz 2015.gadam, kur VeA darbības virsmērķis bija noteikts attīstīt un uzturēt laika garam atbilstošu, kvalitatīvu augstāko izglītību un zinātnisko pētniecību, nodrošinot to ciešu funkcionālo mijiedarbību, savas akadēmiskās darbības jomās – vadībzinātnē, lietišķajā valodniecībā, datorzinātnē, informācijas tehnoloģijās, inženierzinātnēs un radioastronomijā.

Tālākajā nodaļā vispirms izanalizēšu sasniegto atbilstoši VeA stratēģijai.

2. Ventspils Augstskolas darbības un attīstības stratēģijas

izpilde 2013.-2015.gados

Ventspils Augstskolas darbības un attīstības stratēģijā laika posmam no 2009. līdz 2015.gadam (turpmāk – Stratēģija) kā Ventspils Augstskolas (turpmāk – VeA) darbības virsmērķis ir noteikts attīstīt un uzturēt laika garam atbilstošu, kvalitatīvu augstāko izglītību un zinātnisko pētniecību, nodrošinot to ciešu funkcionālo mijiedarbību, savas akadēmiskās darbības jomās – vadībzinātnē, lietišķajā valodniecībā, datorzinātnē, informācijas tehnoloģijās, inženierzinātnēs un radioastronomijā.

2.1. Studijas

Studiju un akadēmiskā darba attīstībā kopš 2013.gada VeA īstenoja pasākumus divos galvenajos virzienos – studiju infrastruktūras (galvenokārt, datortehnikas un programmatūras) modernizēšana, un studiju programmu satura un kvalitātes uzlabošana un akadēmiskā personāla attīstība. Pēdējo divu gadu laikā pirmo reizi vairāku gadu garumā tika veikta studiju programmu pārskatīšana un piemērošana mūsdienu prasībām, gan attiecībā pret darba tirgu, gan ievērojot studējošo vēlmes, lai veidoto studentu centrētu augstāko izglītību.

2014./2015. akadēmiskajā gadā VeA darbojas 3 fakultātes, kuras īsteno studijas 4 virzienos:

- 1) Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība;
- 2) Tulkošana;
- 3) Valodu un kultūras studijas, dzimtās valodas studijas un valodu programmas;
- 4) Informācijas tehnoloģija, datortehnika, elektronika, telekomunikācijas, datorvadība un datorzinātne.

Ekonomikas un pārvaldības fakultātē 2014.-2015.gadā notika lielas izmaiņas īstenotajās studiju programmās :

- Akadēmiskā 4 gadus garā bakalaura studiju programma „Vadībzinātne” tika pārveidota profesionālā bakalauru studiju programmā „Biznesa vadība”;
- Tika izveidota jauna trīs gadus gara akadēmiskā bakalaura studiju programma „Business administration” (tikai angļu valodā);
- doktora studiju programma „Biznesa vadība” tiek īstenota Ventspilī (pirms tam šī programma tika īstenota tikai Rīgā).
- Atbilstoši studentu prasībām šajā semestrī ir izmainīts ar maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” plānojums, pārkārtojot lekcijas nedēļas nogalē.
- Izveidota jauna dubultā grāda maģistra studiju programma “International business and export management” (tikai angļu valodā).

Studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” pēc apstiprinātām izmaiņām **tika akreditēts uz 6 gadiem** (iepriekš tas bija akreditēts uz 2 gadiem);

2015. gadā arī Tulkošanas studiju fakultātē, kas īsteno akreditētas studiju programmas studiju virzienā „Tulkošana” notika būtiskas izmaiņas:

- Lai mazinātu sadrumstalotību, veicinātu resursu racionālu plānošanu un nodrošinātu elastību, tika apvienotas 2 profesionālā bakalaura studiju programmas „Tulkošana angļu-latviešu-krievu/vācu valodā” un „Tulkošana vācu latviešu-krievu/angļu valodā”, izveidojot vienu studiju programmu “Tulkošana”.
- Lai veicinātu ārzemju studentu piesaisti, šajā programmā izveidota specializācija “tukošana angļu/vācu/krievu valodā”.
- Turpinās profesionālās maģistra studiju programmas „Juridisko tekstu tulkošana” īstenošana.

IZM sagatavotajā informatīvajā materiālā “Augstākās izglītības studiju programmu sadalījumu pa grupām (kvantitatīvo datu analīzi)” VeA Tulkošanas studiju fakultātes studiju programmas tika novērtētas kā kvalitatīvākās Latvijā.

TSF studiju virzienā „Valodu un kultūras studijas, dzimtās valodas studijas un valodu programmas” akreditētas un tiek turpinātas īstenot šādas studiju programmas:

- akadēmiskā bakalaura studiju programma "Valodas un starpkultūru komunikācija" (tikai angļu valodā). Šai programmai 2015.gadā notika pirmais izlaidums.
- doktora studiju programma „Valodniecība” – programma tiek realizēta sadarbībā ar Liepājas Universitāti. Šajā programmā pārskata periodā – pirmie doktora grādu ieguvušie.

Informācijas tehnoloģiju fakultātē (t.sk. Inženierzinātņu nodaļa) studiju virzienā „Informācijas tehnoloģija, datortehnika, elektronika, telekomunikācijas, datorvadība un datorzinātne” akreditētas un tiek īstenotas šādas studiju programmas:

- akadēmiskā bakalaura studiju programma „Datorzinātnes”;
- akadēmiskā maģistra studiju programma „Datorzinātnes”;
- akadēmiskā bakalaura studiju programma „Elektronika”;
- profesionālā maģistra studiju programma „Elektronika”, kurai 2014.gadā ir pirmais izlaidums.

Arī bakalaura studiju programma „Elektronika” IZM un AIP organizētajā akreditācijā tika atzīta par otro kvalitatīvāko programmu Latvijā enerģētikas, elektronikas un elektrotehnoloģijas studiju virzienā. Sakarā ar veiksmīgi veikto akreditācijas procesu, var plānot stabilu studiju programmu realizāciju un attīstību.

2.2. Studiju darba rezultāti 2014. un 2015.gadā

2.2.1. Studiju programmu modernizācija:

- lai nodrošinātu atbilstību darba tirgus prasībām 2014./2015. gadā akadēmiskā bakalaura programma “Vadībzinātne” tika pārveidota par profesionālo bakalaura programmu “Biznesa vadība”, kuras ietvaros tiek īstenota prakse 26 kredītpunktu apjomā. Izmaiņas izvērtēja akreditācijas komisija un virziens tika akreditēts uz 6 gadiem.
- 2014.gadā tika izveidota un licencēta starptautiskā dubultā grāda maģistra programma “Starptautiskais bizness un eksporta menedžments”, kas tiek īstenota angļu valodā

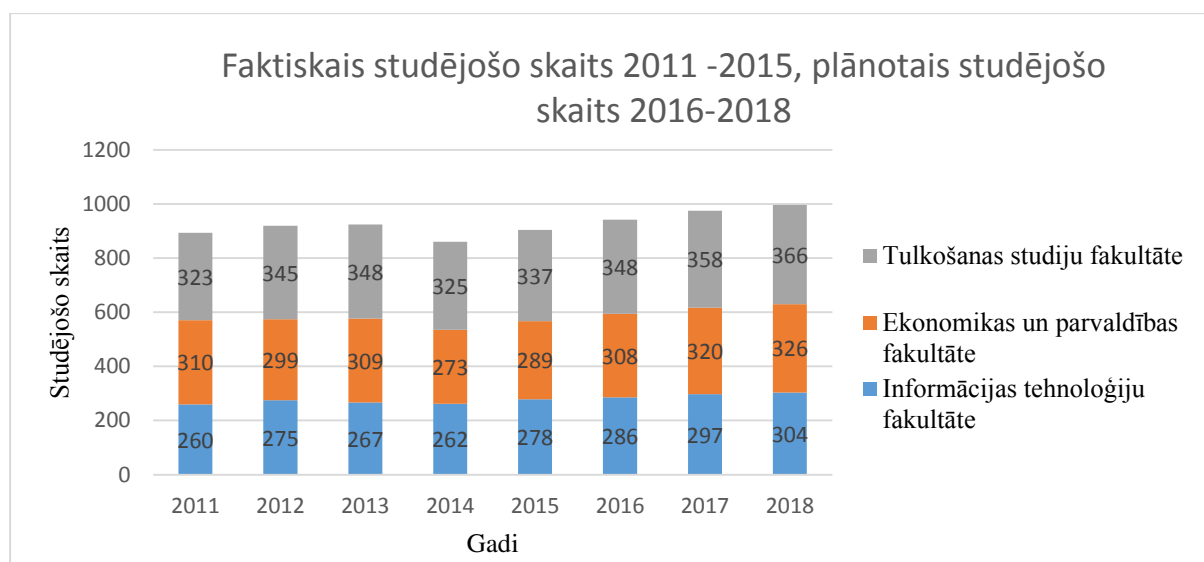
sadarbībā ar Kremsas Pielietojamo zinātņu universitāti Austrijā. 2015. gada septembrī ir uzņemti 9 maģistra studiju programmas studenti un uzsākta programmas īstenošana.

- 2015.gadā tiek uzsāktas lekcijas un nodarbības doktorantūrā "Biznesa vadība" arī Ventspils Augstskolā, saglabājot iespēju atsevišķus kursus klausīties sadarbības augstskolās, kā arī tiek izmainīts doktorantūras studiju gads, kas turpmāk sāksies oktobrī. Doktorantūras studiju programma „Biznesa vadība” pārveidota tā, lai dotu iespēju programmā studēt arī ārzemniekiem.
- Lai risinātu problēmas ar studējošo skaitu (bija palikuši trīs studenti kursā) 2015. gada 1.septembrī maģistra studiju programma „Datorzinātnes” sāk darboties pēc modernizēta studiju plāna, uzsvaru liekot uz aktuālajām „lielo datu” (*big data*), datordrošības un medicīnisko attēlu tēmām un samazinot teorētiskos matemātikas un fizikas kursus. Izmainīts ir arī studiju programmās nosaukums (studiju programmai nozīmēts jauns programmas direktors Dr.J.Hofmanis).
- 2015.gadā tika veiktas izmaiņas, apvienojot 2 profesionālā bakalaura studiju programmas vienā programmā „Tulkošana”, saglabājot 2 specializācijas tulkošana angļu-latviešu-krievu/vācu valodā un tulkošana vācu latviešu-krievu/angļu valodā.
- Lai nodrošinātu efektīvāku dārgās infrastruktūras elektronikā izmantošanu, sagatavota un licencēta **kopīgā profesionālā bakalaura studiju programma “Kuģu navigācijas elektronika”**, kas tiks īstenota sadarbībā ar Latvijas Jūras akadēmiju. Pirmā uzņemšana plānota 2016.gada vasarā. Programmā 2 gadus studenti mācīsies Ventspilī (elektronikas sadaļa) un 1 gadu Rīgā (kuģniecības daļa), kā arī bakalaura darbu varēs strādāt gan Ventspilī, gan Rīgā.
- Tiek īstenots projekts ar Latvijas Telekomunikāciju asociāciju, VeA kā partneris “Mācību kurss 'Digitālās TV tehnoloģijas' profesionālās izglītības skolām” **33 453 EUR** - Novadīti semināri Latvijā, Lietuvā, Igaunijā . Ir izveidots tulkojums angļu valodā Mācību kursam "Digitālās TV tehnoloģijas profesionālās izglītības skolās" 3. Uzlabota un pabeigta gala versija mācību materiāliem angļu valodā "Digitālās TV tehnoloģijas profesionālās izglītības skolās".

2.2.2. Studējošo skaits

- VeA studējošo skaits saglabājas nemainīgs, ar tendenci pieaugt. 1.attēls atspoguļo studējošo skaita dinamiku Ventspils Augstskolas EPF, ITF un TSF fakultātēs 2011.-2015. g. un plānoto studējošo skaita dinamiku 2016.-2018.gados.
- 2015.gadā Ventspils Augstskolu beidza 167 absolventi.
- 2015. gadā visu līmeņu studiju programmās uzņemti 288 studējošie tikpat cik iepriekšējā gadā.

Ventspils Augstskolas studiju programmās 2015./2016. akadēmiskajā gadā studē 904 studenti (dati uz 01.10.2015.)

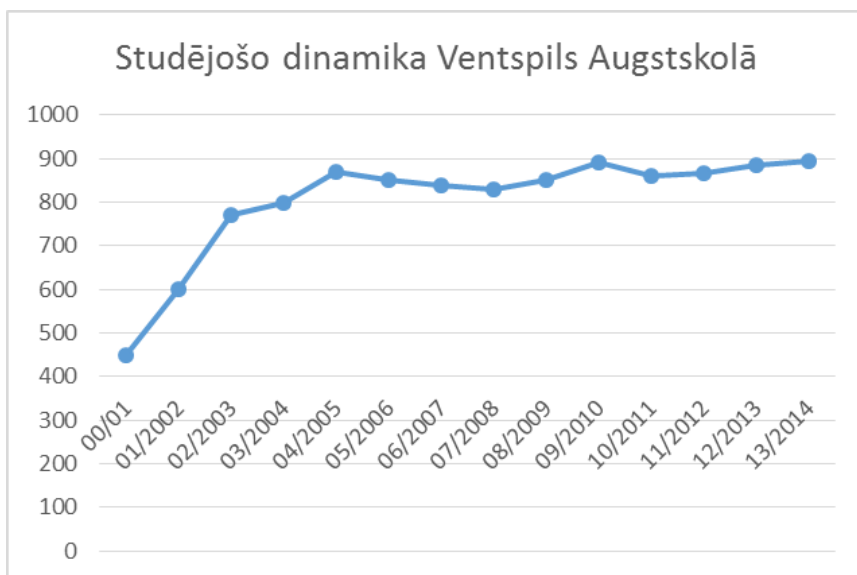


1. attēls. Studējošo skaita dinamika 2011.-2015. g. un plānotā studējošo dinamika 2016.-2018. g.

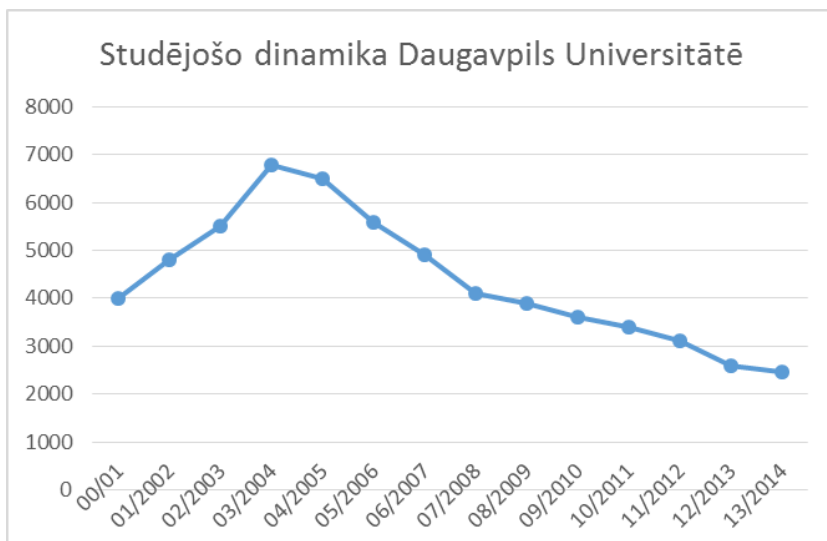
Salīdzinot ar vairāku citu valsts augstskolu datiem (avots: Izglītības un zinātnes ministrijas mājas lapa, Pārskati par Latvijas augstāko izglītību no 2010.līdz 2015.gadam), var secināt, ka VeA ir izdevies saglabāt studējošo skaita pieaugumu (skat. attēlus par studējošo skaita dinamiku no 2001. līdz 2014.gadam: “Studējošo dinamika Ventspils Augstskolā”, “Studējošo dinamika Daugavpils Universitātē”, “Studējošo dinamika Liepājas Universitātē” un “Studējošo dinamika Latvijas Universitātē”).

Ir jāatzīmē, ka studējošo skaits VeA Stratēģijas īstenošanas laikā ir nedaudz pieaudzis, kas ir vērā ņemams fakts, salīdzinot ar daudzām citām Latvijas augstskolām. Lielākajā daļā citu Latvijas augstskolu studējošo skaits šajā periodā demogrāfisko tendencu un citu faktoru rezultātā ir ievērojami samazinājies. Šāda pozitīva tendence, kas atšķir VeA no citām augstskolām, liecina par to, ka salīdzinoši lieli ieguldījumi studiju programmu,

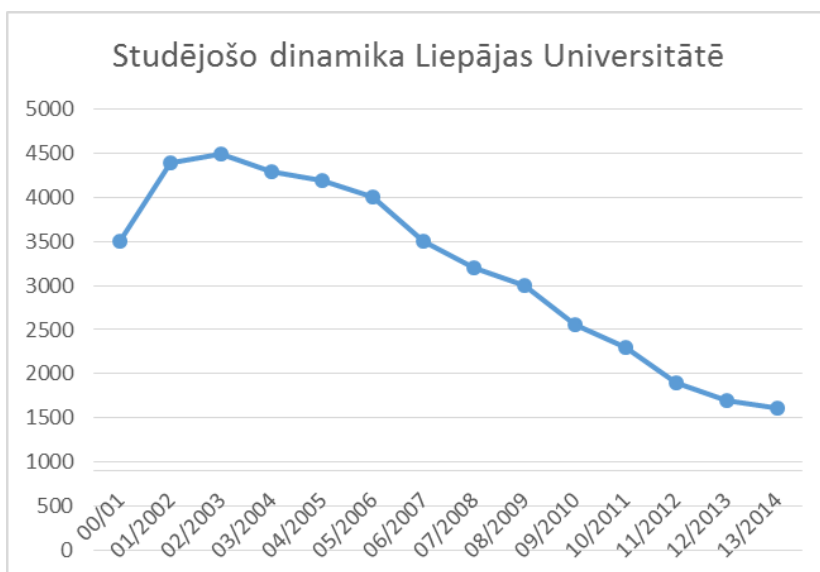
studiju un zinātnes infrastruktūras modernizācijā ir veicinājuši studējošo piesaisti, neskatoties uz ļoti negatīvajiem demogrāfiskajiem un citiem faktoriem.



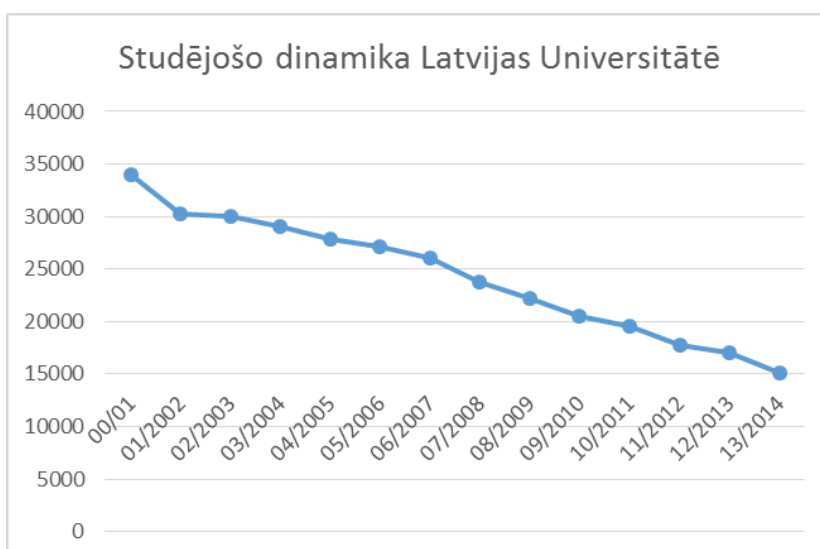
2.attēls “Studējošo dinamika Ventspils Augstskolā”



3.attēls “Studējošo dinamika Daugavpils Universitātē”

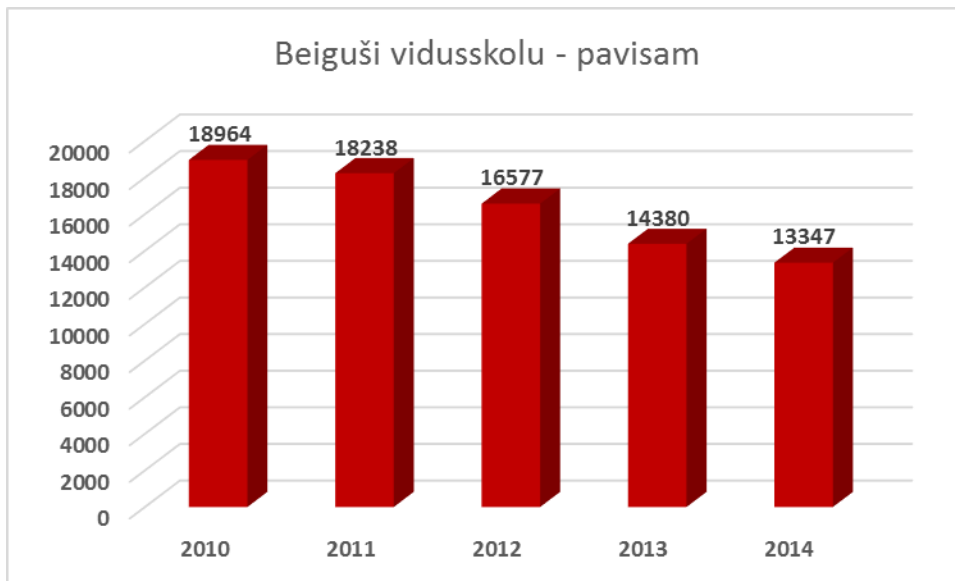


4.attēls “Studējošo dinamika Liepājas Universitātē”



5.attēls “Studējošo dinamika Latvijas Universitātē”

VeA studējošo skaita pieaugums ir īpaši veiksmīgs rādītājs situācijā, kad kopējais vidusskolu beigušo un studējošo skaits valstī samazinās (avots: Izglītības un zinātnes ministrijas mājas lapa, Pārskati par Latvijas augstāko izglītību no 2010.līdz 2015.gadam un attēlu “Vidusskolu pabeigušo skaits 2010.-2014.g.”, avots: Centrālā statistikas pārvalde).



6. attēls “Vidusskolu pabeigūšo skaits 2010.-2014.g.”

2.2.3. Vieslektori

2014./2015.gadā tika piesaistīti 11 augsta līmeņa ārzemju vieslektori, piemēram:

- Prof.Dr. D.Drungilas, Lietuva (elektronika),
- Prof. Dr. G.Verts, Vācija, (elektronika, kvantu standarti, kvantu datori),
- Prof. G.Klebacz, Austrija, (Advanced Foreign Trade Techniques),
- prof. R.Daubeck, Austrija (Strategic Purchase and Global Sourcing),
- J.W.Bancroft, ASV (Corporate Governance & International Conduct),
- prof. F.Dobbin, Vācija (International Market Management),
- prof. J.Felker, ASV (International Human Resource Management) ,
- Prof. Andres Carrion Garcia, Valensijas Politehniskās universitāte, Spānija, (kvalitātes vadība),
- Prof. K.Voormansik, Igaunija (mikroviļņu zondēšana),
- Prof. R.V. Zafra, Igaunija (Mašīnmācīšanās),
- Prof.R.Ranta, Francija (Kriptogrāfija). U.c.

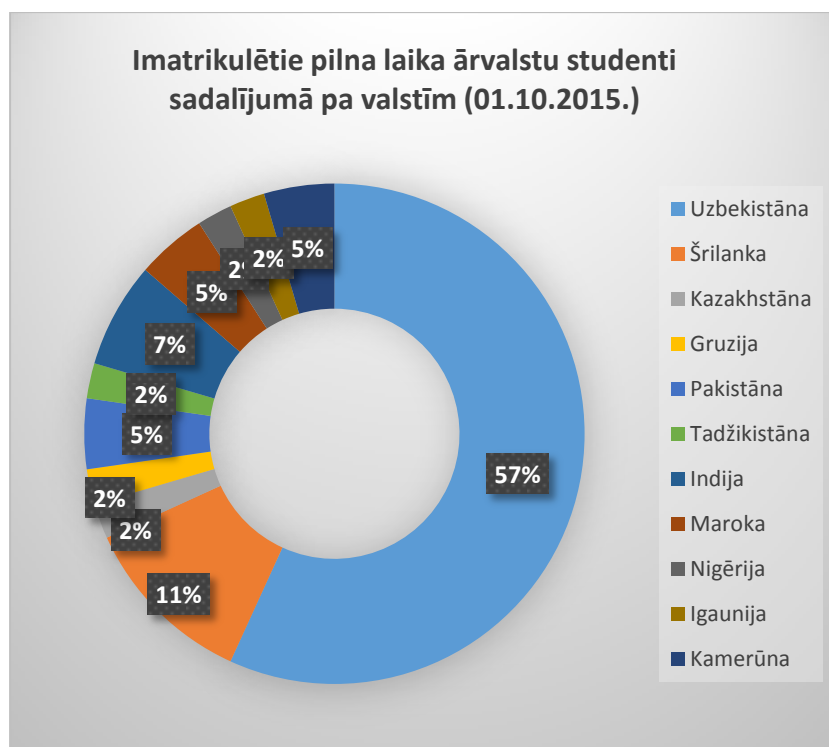
Ārzemju vieslektori palīdz nodrošināt augstu studiju kvalitāti, radīt starptautisku vidi augstskolā. Vieslektoru skaits pēdējos 2 gados pieaug sakarā ar jaunās dubultā grāda programmas īstenošanas uzsākšanu.

2.2.4. Ārvalstu studentu piesaiste

2013. gadā pēc manas iniciatīvas tika uzsākts jauns posms VeA studiju attīstībā, liekot uzsvaru uz internacionalizāciju un aktivizējot ārzemju studentu piesaisti. Pirms tam VeA ārvalstu studentu piesaiste bija sākuma stadijā, jo notika tikai vienā studiju programmā “Valodas un starpkultūru komunikācija”. Uzsākot darbu, nedefinējām, ka piedāvāsim ārzemju studentiem studijas angļu valodā visās programmās, pirmos studiju kursus plānojot kopīgas nodarbības vispārējos priekšmetos. Tika izveidotas divas jaunas studiju programmas tikai angļu valodā – bakalaura programma “Business administration” un dubultā grāda maģistra programmu “International business and export management”. Fakts, ka VeA visas studiju programmas piedāvā arī ārzemju studentiem angļu valodā, ļāva daudzkrāšot ārzemju studentu skaitu.

2.tabula. Pilna laika ārvalstu studentu skaita dinamika 2012.- 2015.g.

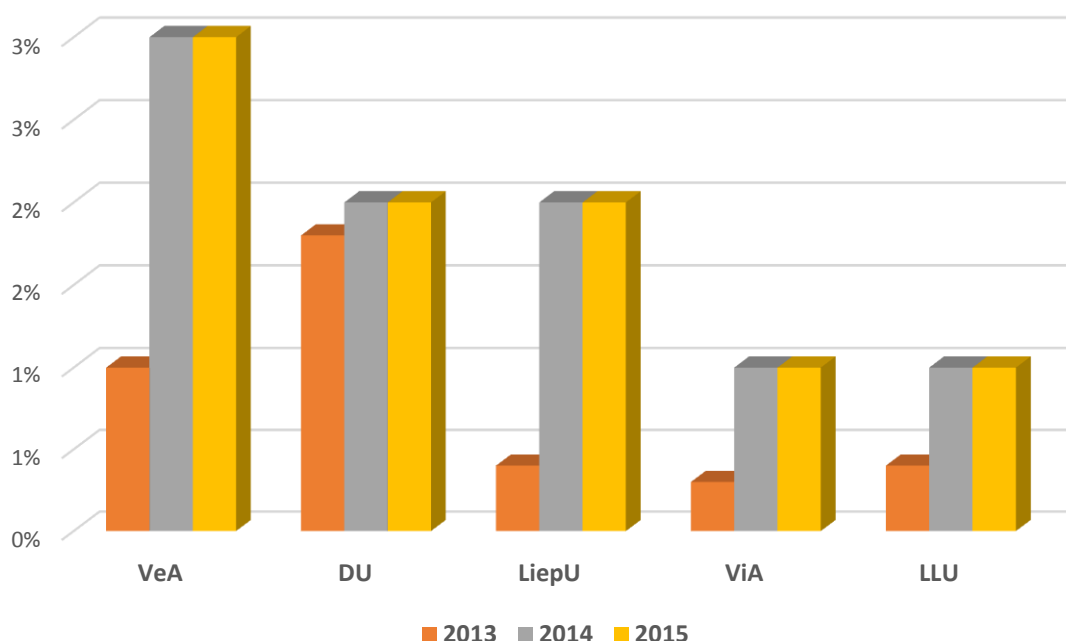
Valsts	2012./13.	2013./14.	2014./15.a.g.	2015./16. a.g. rudens
Kopā	1	5	21	18



7.attēls “Imatrikulētie pilna laika ārvalstu studenti sadalījumā pa valstīm”

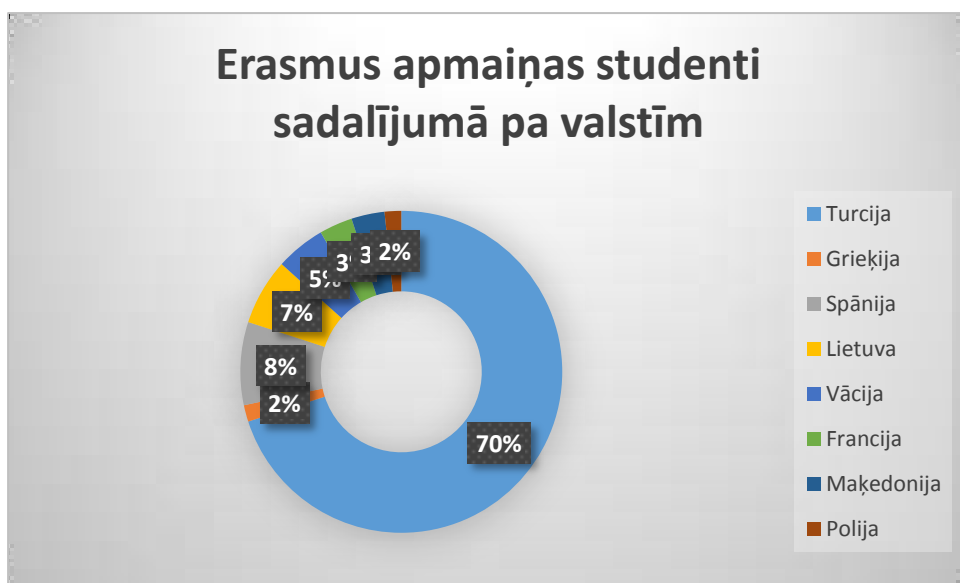
Uzbekistāna ir viens no svarīgākajiem VeA mērķa tirgiem, kur arī turpmāk ir plānots apmeklēt gan izstādes, gan prezentācijas vidusskolās, gan arī organizēt informatīvos seminārus. 2016.-2020.gadam ir plānots turpināt strādāt sekojošās valstīs- Uzbekistāna, Šrilanka, Kazahstāna, Gruzija, Lietuva. Plānots apmeklēt izstādes un/vai rīkot prezentācijas un informatīvos seminārus gan tiešsaistē, gan klātienē. Ir plānots uzsāk aktīvāku darbību sekojošās valstīs- Ukraina, Balkānu reģions, Tadžikistāna.

Salīdzinot ar vairāku citu Latvijas augstskolu datiem, VeA ir sasniegusi salīdzinoši augstu ārvalstu studentu īpatsvaru un šī tendence turpinās kopš 2014.gada (skat.attēlu “Ārvalstu studentu īpatsvars (%) dažādās valsts augstskolās (2012-2015), avots: Izglītības un zinātnes ministrijas mājas lapa, Pārskati par Latvijas augstāko izglītību no 2010.līdz 2015.gadam).



8. attēls “Ārvalstu studentu īpatsvars (%) dažādās valsts augstskolās (2013-2015)”

Būtiska studiju darba sastāvdaļa ir gan pasniedzēju, gan studentu mobilitāte - ar ES Socrates/Erasmus programmas atbalstu tiek realizēta studentu un docētāju apmaiņa starp VeA un Eiropas Savienības valstu augstskolām. Studiju īstenošana angļu valodā dod iespēju arī pilnvērtīgi iesaistīt studijās arī Erasmus studentus. Šajos divos gados VeA imatrikulēti 42 Erasmus studenti. Studentu sadalījums pa valstīm redzams 9. attēlā.



9. attēls “Erasmus apmaiņas studenti sadalījumā pa valstīm”

Lai attīstītu studiju un zinātniskā darba vidi, kā arī stiprinātu institucionālo kapacitāti, 2014-2015.gadā VeA pēc VeA vadības ir pieteikusi un īstenojusi projektu, kas devuši ieguldījumu studiju infrastruktūras attīstībā :

- ✓ 2015.gada sākumā VeA vadība sagatavoja ERAF finansētās darbības programmas “Uzņēmējdarbība un inovācijas” papildinājuma 2.1.1.3.3.apakšaktivitātes “Zinātnisko institūciju institucionālās kapacitātes attīstība” projektu “Ventspils Augstskolas kā zinātniskas institūcijas ekselences un kapacitātes stiprināšana” un ieguva 751 465 EUR projekta īstenošanai. Līgums ar Valsts izglītības attīstības aģentūru par projekta īstenošanu noslēgts 2015.gada 12.jūnijā.
- ✓ Projekta ietvaros tiek izstrādāta VeA attīstības stratēģija 2016. - 2020.gadam, veikta pētniecības programmas starptautiski salīdzinošs izvērtējums, pilnveidota resursu vadības sistēma, remontētas laboratoriju telpas 267,2 m2 platībā, iegādāti datori mācībspēkiem (nomainot 2006.gada datorus), atjaunotas datorklases, iegādātas licences datorprogrammām, datu bāzēm, izstrādāts Irbenes radioteleskopa RT32 jumta stāvokļa novērtējums, tehniskais projekts kā arī tiek ņemta dalība zinātnisko institūciju konsolidācijas procesā.

Lai nodrošinātu efektīvu un mērķtiecīgu resursu pārvaldību, VeA ir pilnveidota studiju kvalitātes vadības sistēma, ieviešot plaģiāta novēršanas pasākumus, papildus studējošo aptauju.

Lai veicinātu VeA akadēmiskā personāla darba efektivitāti un rezultativitāti, Stratēģijas īstenošanas periodā ir pilnveidota personāla apmaksas sistēma. Nozīmīgu projektu ieviešējiem ir noteikts papildu finansējums, kā arī atbalsts doktorantiem doktora grāda iegūšanai. Līdzekļus personāla motivācijai nodrošināja arī Ventspils pilsētas domes finansējums, kurš ir pārskatīts 2013.gadā, piešķirot piemaksu ne tikai par doktora grāda iegūšanu, bet arī par publikācijām, monogrāfijām, patentiem, mācību līdzekļu sagatavošanu un studiju kursu sagatavošanu angļu valodā.

2014./2015.gadā un līdz 2015. gada beigām VeA ir noslēgusi 9 jaunus sadarbības līgumus ar ārvalstu universitātēm. Sadarbības līgumi ir noslēgti, piemēram, ar:

- Valensijas Politehniskā universitāte
- Tadžikistānas Nacionālā Universitāte
- Uzbekistānas Mirzo Uligbek Nacionālo Universitāte
- Kazahstānas Ekonomikas, Finanšu un Starptautiskās tirdzniecības Universitāte
- Kazahstānas Ablai Khan Starptautisko attiecību un Pasaules valodu Universitāte
- Vairākas universitātes Turcijā
- Starptautisko Balkānu Universitāte Maķedonijā
- Oulu Universitāte Somijā
- Gruzijas Starptautiskā Melnās Jūras universitāte;
- St.Cyryl and St.Methodius University of Veliko Turnovo Bulgārijā

Līgumi paredz sadarbību akadēmiskajā un zinātnes jomā, studentu un personāla apmaiņu un sadarbību, kopīgu semināru un konferenču rīkošanu.

VeA ir noslēgti arī 72 ERASMUS+ sadarbības līgumi ar augstskolām 20 valstīs. VeA studenti un personāls izmanto ERASMUS sniegtās iespējas- pavadīt semestri studijās ārzemēs, prakses iespējas ārzemēs, pasniegt lekcijas partneruniversitātē vai uzņemt pasniedzējus un studentus no ārvalstu universitātēm VeA.

Būtisks darbības virziens ir dalība potenciālo studentu eksaminācijā ārzemēs, lai novērstu nelegālās imigrācijas risku un uzņemtu kvalitatīvākos studentus. Atbalstu starptautisko studentu piesaistē sniedz VeA dalība Latvijas augstskolu eksportspējas biedrībā.

Starptautisko studentu piesaisti apgrūtina birokrātiskās procedūras imigrācijas dienestā un tas, ka Akadēmiskā informācijas centrā ārvalstu diploma atzīšana, kas nepieciešama visiem studētgrībētājiem no ārzemēm turpmāk būs maksas pakalpojums.

3.tabula

Galvenie sasniegtie indikatori studiju jomā

<i>Indikatori</i>	Stratēģijā	Faktiski
	plānotā	2015.
Studiju virzienu skaits	4	4
Studiju programmu skaits	12	12
Tajā skaitā: Doktora programmu skaits	3	2

Kopējo programmu skaits	2	2
Programmas angļu valodā	2	6
Studentu skaits	815	860
Tajā skaitā: valsts budžets	629	689
Studiju maksa	186	171
Ar interaktīvo tehnoloģiju aprīkoto auditoriju skaits	2	2
Vēlētā akadēmiskā personāla īpatsvars, kuri apmācīti darbam Moodle vidē	80 %	>80 %
Vēlētā akadēmiskā personāla īpatsvars, kuri apmācīti darbam interaktīvā vidē	80 %	>80 %
Ārvalstu studentu (tai skaitā apmaiņas) skaits	30	53

2.3. Zinātne un pētniecība. Institūti.

VeA ir ieguvusi zinātniskās institūcijas statusu un 2013. gada 20. maijā augstskola ir reģistrēta zinātnisko institūciju reģistrā. Zinātnes un pētniecības finansējuma īpatsvars Ventspils Augstskolā ir lielākais no Latvijas augstskolām, ieskaitot universitātes. Ventspils Augstskola savu zinātnes un pētniecības īpatsvaru ir sākusi kāpināt jau no 2005.gada, kad zinātnes un pētniecības finansējums sasniedz praktiski ceturto daļu no augstskolas kopējiem ieņēmumiem.

2013.gadā VeA zinātniskā darbība tika realizēta trīs zinātniskajos institūtos:

- 1) VeA Inženierzinātņu institūts „Ventspils Starptautiskais radioastronomijas centrs” (IZI VSRC), kurš darbojas šādos zinātnes virzienos: fundamentālie pētījumi astronomijā un astrofizikā; tālizpēte; inženierfizikas un radaru pētījumi ar augstas veiktspējas skaitļošanu; satelīttehnoloģiju un elektronikas pētījumi, kā arī ar to saistītā tehnoloģiju komercializācija un inovācijas veicināšana. (novērtēts ar 4 starptautiskajā Ziemļvalstu ekspertu vērtēšanā).
- 2) Lietišķās valodniecības centrs, kas veic pētniecību galvenokārt šādās lietišķās valodniecības un tulkošanas jomās: 1) vārds un teksts sastatījumā, kontaktā un tulkojumā (zinātniskais diskurss, literāro tekstu tulkošanas problemātika, valodu kontakti, lēmumu pieņemšanas procesa izpēte mutvārdu un rakstveida tulkošanā un valodu apgūvē, urbānā (pilsētas) lingvistiskā identitāte u. c.); 2) leksikogrāfija un terminoloģija (terminoloģijas attīstības vēsture, divvalodīga leksikogrāfija, nacionālo

reāliju apzīmējumu problēmjasautājumi u. c.); 3) tulkošana un sabiedrība (tulkošanas loma vēsturē, sociolingvistiski pētījumi par pilsētu valodu u. c.) (novērtēts ar 1 – jāreorganizē).

- 3) Uzņēmējdarbības, inovāciju un reģionālās attīstības centra (UIRAC) mērķis ir attīstīt augstas kvalitātes pielietojamo pētniecību jomās ar nozīmīgumu Augstskolai, reģionam vai plašāk. Pētījumu tematika ir, piemēram, tiešo investīciju loma Ventpils brīvostas konkurētspējas attīstīšanā, viedo tehnoloģiju loma uzņēmējdarbības veicināšanai Kurzemes reģionā, kosmisko tehnoloģiju attīstības un komercializācijas iespējas Latvijā.

VeA īpašumā ir unikāls zinātnes infrastruktūras objekts Irbenē, Virakos - 2 radioteleskopi RT32 un RT16 (attiecīgi 32 m un 16 m diametrā), kā arī telpas studiju darba organizēšanai „Kristāls”.

Manu darbību zinātnes jomā VeA noteica vairāki būtiski faktori:

- 1) Darbu VeA sāku VeA zinātnei nozīmīgā pārmaiņu periodā, kad VeA ieguva zinātniskās institūcijas statusu, bet VeA struktūrvienība VeA Venstpils Starptautiskais radioastronomijas centrs (VSRC) zaudēja savu atsevišķas zinātniskās institūcijas statusu. Tas jūtami ietekmēja manu darbu, jo sakarā ar šo faktu bija jāveic virkne reformu zinātnes pārvaldībā. Saistībā ar šo maiņu, visās fakultātēs paveras iespēja nodarboties ar zinātnisko darbību, ievēlēt pētniekus - vajadzēja izveidot augstskolas līmeņa zinātnes padomi, kā arī VSRC budžets kļuva par VeA budžeta vienotu daļu līdzīgi kā citām struktūrvienībām. 2013.gada beigās iesāktās reformas vēl joprojām nav beigušās, jo vienlaikus jāmaina gadu gaitā izveidojusies domāšanas tradīcija.
- 2) Viens no VeA zinātniskajiem institūtiem “Lietišķās valodniecības institūts” bija novērtēts ar “1” un bija jāreorganizē.

Atbilstoši Stratēģijai VeA bija izvirzīti šādi zinātnes, pētniecības un inovāciju attīstības galvenie uzdevumi:

- ✓ docētāju un zinātniskā personāla ar doktora zinātnisko grādu skaita pieauguma nodrošināšana;
- ✓ papildu cilvēkresursu piesaiste darbam zinātniskajās institūcijās, galvenokārt iesaistot sistemātiskā un organizētā zinātniskās pētniecības darbā doktora studiju programmu absolventus un doktorantus;
- ✓ sadarbības projektu īstenošana elektronikas, satelīttehnoloģiju un inženierzinātņu jomā;

- ✓ efektīvas sadarbības uzturēšana ar Ventpils Augsto tehnoloģiju parku, biznesa inkubatoriem, kompetences centriem.

2.4. Zinātniskās darbības rezultāti 2014. - 2015. gadā

2.4.1. Projekti

Tā kā zinātnes bāzes finansējums VeA zinātniskajai darbībai nav bijis pietiekošs, tad zinātnieku piesaiste un atalgošana notiek pārsvarā, piesakot un īstenojot projektus. Lai veiktu stratēģijā noteiktos uzdevumus, VeA 2013. -2015.gados īsteno virkni (2015.gadā 24 gab.) projektus:

- “Informācijas, komunikāciju un signālapstrādes tehnoloģiju valsts nozīmes pētniecības centra (ietverot Kosmisko datu apstrādes centru) izveidošanas projekts” (IKSA centrs), kurā VeA – vadošais partneris, kopējais finansējums **15,907 milj. eiro**, t.sk. ERAF līdzfinansējums paredzēts 14,196 milj. eiro, valsts budžeta līdzfinansējums 0.535 milj. eiro. Piecus gadus ilgušais projekts noslēdzās 2015.gada 30.novembrī, projekta kopējais apjoms VeA daļai **7,674 milj. eiro**, t.sk. ERAF līdzfinansējums 6,852 milj. eiro, valsts budžeta līdzfinansējums 0,255 milj. eiro, Ventpils Augstskolas līdzfinansējums 0,152 milj. eiro apmērā.

Šie 2,5 gadi kopš manas darbības sākuma pagāja VeA zinātniskās infrastruktūras attīstībā, kas pamatā bija saistīta ar Irbenes kompleksa radioteleskopu RT-32 un RT-16 renovēšanu un apkalpojošo iekārtu modernizēšanu šī projekta ietvaros. Tā kā pirmo savu darbības gadu pavadīju bez zinātņu prorektora, tad lielā mērā pašai nācās iesaistīties projektu vadīšanas aktivitātēs, ņemot vērā to, ka biju arī IKSA-centra projekta vadošā partnera pārstāvis un IKSA – centra projekta uzraudzības padomes vadītāja. Šajā projektā vēl piedalījās LU, LU MII, RTU, EDI. Projekta ietvaros:

- a. Pabeigta RT-32 spoguļa virsmas un tās balsta struktūras renovācija (renovācijas darbu projektēšana MT Mechatronics, GmbH (Vācija), ģenerāluzņēmējs SIA "Ostas celtnieks", būvuzraudzība A/S "Inspecta Latvia").

- b. Instalētas abu radioteleskopu RT-32 un RT-16 vadības un piedziņas sistēmas (projektēšana, izgatavošana, uzstādīšana, izpildītājs MT Mechatronics, GmbH (Vācija).
 - c. Radioteleskopa RT-16 basta tornī instalēta jauna oglekļa šķiedras polimērmateriāla antena (projektēšana, izgatavošana, uzstādīšana, izpildītājs MT Mechatronics, GmbH (Vācija)).
 - d. Izveidots augstas veiktspējas datorcentrs (HPC) RT32 telpās.
 - e. Veikts abu radioteleskopu atsevišķu telpu remonts jauno vadības un piedziņas sistēmu komponentu izvietojumam (SIA "Akro", SIA "Pilsbūve", SIA "Samrode").
 - f. Ar zinātniskām iekārtām aprīkotas zinātniskās laboratorijas un zinātnisko darbinieku darba vietas.
- „Vienota nacionālas nozīmes Latvijas akadēmiskā pamattīkla zinātniskās darbības nodrošināšanai izveide” (10 Gb interneta savienojuma ar Rīgu, programmatūra, datu bāzes, gala pieslēgumi).
 - Ventpils Augstskolas starptautiskās sadarbības un zinātnes izcilības attīstība, ERAF, Horizon 2020 programmā iesniegti apstiprināšanai 9 projekti, noorganizētas 2 starptautiskās konferences YERAC2015 un BAASP2015 – 60934 EUR.
 - Uz Zemes Mākslīgo Pavadoņu (ZMP) attiecināmu signālu uztveršanas, raidīšanas un apstrādes tehnoloģijas – 1,32 milj. EUR.
 - Pētījumi satelītu signālu uztveršanas, moderno telekomunikāciju un mazo satelītu konstelāciju pakešdatu tīklu tehnoloģijās (Kompetences Centra projekts, Astrosat Ltd) – 642 tūkst. EUR.
 - Plāno kārtiņu tehnoloģiju pētījumi (Kompetences Centra projekts) – 240 tūkst. EUR.
 - Bezvadu sensoru izstrāde tālaprūpes pakalpojumu nodrošināšanai personām ar ierobežotām funkcionālām spējām (Kompetences Centra projekts) – 117 tūkst.EUR.
 - Antenu uzvadīšanas sistēmas precizitātes optimizācijas pētījumi balstīti uz VSRC Irbenes radioteleskopu kompleksa tehnisko bāzi (Kompetenču centra projekts, SIA ORAM Mobile, VeA kā partneris) – 356 tūkst. EUR.
 - Aizaugušo teritoriju monitorings (Kompetenču centra projekts) -76444 EUR.

- Venta-1, Priekšdarbi un dokumentācijas sagatavošana Satelītam Venta 1-54312 EUR.
- Antenu uzvadīšanas sistēmas precizitātes optimizācijas pētījumi balstīti uz VSRC Irbenes radioteleskopu kompleksa tehnisko bāzi – 15,9 milj. EUR.
- RADIONET-3 - perspektīvā radioastronomija Eiropā-3, kā arī trīs pārrobežu sadarbības programmas projekti.
- Ventspils Augstskola pēc manas iniciatīvas kopš 2014. gada arī uzsākusi jaunu aktivitāti – **dalību valsts pētījumu programmās**. Iepriekš VeA piedalījās tikai Letonikas valsts pētījumu programmā.

<i>Nr.</i>	<i>Valsts pētījumu programmu projekta nosaukums</i>	<i>Finanses, EUR 2015.g</i>
1.	Valsts pētījumu programma EKOSOC_LV 5.2.2., Inovācijas un uzņēmējdarbības attīstība Latvijā atbilstoši viedās specializācijas stratēģijai	11,678
2.	Valsts pētījumu programma EKOSOC_LV 5.2.3., “Latvijas lauku un reģionālās attīstības procesi un iespējas zināšanu ekonomikas kontekstā	9,924
3.	Valsts pētījumu programma NextIT4, Jaunas paaudzes liela apjoma datu apstrādes sistēmas	28,957
4.	Valsts pētījumu programma NextIT2, Biometrija, biosignāli un neinvazīvas bezkontakta diagnostikas tehnoloģijas	39,560
5.	Valsts pētījumu programma Letonika Latvijas tulkojumzinātnes histogrāfija un latviešu valodas terminoloģijas vēsture 20. un 21. gadsimtā	7,220
6.	Valsts pētījumu programma IMIS2 Nr. 1 “Fotonika un materiāli fotonikai” Nr.1.4. “Nanomateriāli un nanotehnoloģijas medicīniskajam pielietojumam”	10,436

- 2015.g. VeA pēc vadības iniciatīvas dod ieguldījumu arī zinātnisko institūciju konsolidācijā un kapacitātes paaugstināšanā un 2015.gadā realizē projektu „Ventspils Augstskolas kā zinātniskas institūcijas ekselences un kapacitātes stiprināšana” programmas 2.1. “Zinātne un inovācijas” aktivitātes 2.1.1.3.3. „Zinātnisko institūciju institucionālās kapacitātes attīstība” ietvaros, finansējums 751 465 EUR. Projekta mērķis ir nodrošināt Ventspils Augstskolas un tās institūtu zinātnisko izcilību, resursu koncentrāciju, kapacitātes stiprināšanu un rezultātu pārvaldību, kā arī sniedz būtisku ieguldījumu zinātnisko institūciju konsolidācijā, iekļaujot savā sastāvā ISMA

Datorzinātņu institūtu, kā arī reorganizējot Lietišķās valodniecības institūtu un izveidojot jaunu Viedo tehnoloģiju pētniecības centru. Pētniecības centrā tiek ieļauta Lietišķās valodniecības institūta valodas un tulkošanas tehnoloģiju grupa, savukārt fundamentālie pētījumi valodniecības jomā tiek iekļauti TSF kā pētījumu tēmas. Vienlaikus UIRAC sastāvā paredzēts iekļaut ISMA Biznesa vadības institūtu.

- 2015.g. Ventspils Augstskola arī īstenoja projektu “Ventspils Augstskolas starptautiskās sadarbības un zinātnes izcilības attīstība”, kura ietvaros iesniegti 9 Eiropas Komisijas Pētniecības un inovāciju programmas “Horizon 2020” projekti dalībai starptautiskos pētījumos. Viens no projektiem “Baltics” ieguva finansējumu sūrā konkurencē 1:550.

Lai sekmētu zināšanu un pētījumu rezultātu komercializāciju, VeA 2013.-2016.gadā darbojās šādās ar zinātnisko darbību tieši saistītās institūcijās:

1. Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju kompetences centrā. VeA ir centra dalībnieks kopā ar desmit informācijas un komunikāciju tehnoloģiju uzņēmumiem un četriem zinātniskiem partneriem (VeA, LU, RTU, LNB);

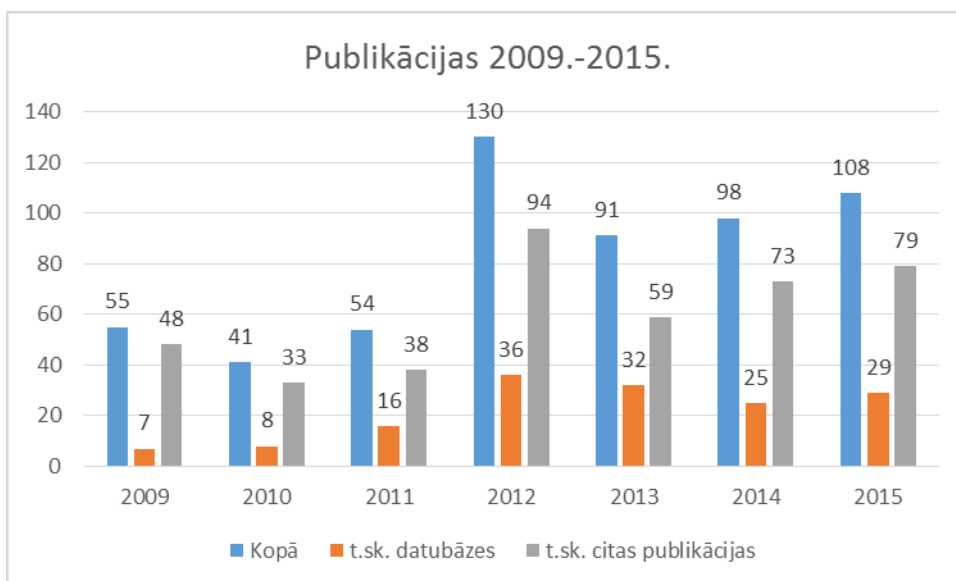
2. Latvijas elektronisko un optisko iekārtu ražošanas nozares kompetences centrā (LEO Pētījumu centrs), kas ir juridiska persona un kas apvieno zinātniskos partnerus un komersantus. Tā darbība saistīta ar rūpniecisko pētījumu, jaunu produktu un tehnoloģiju attīstības projektu īstenošanu;

3. kā viens no dibinātājiem nodibinājumā „Ventspils Augsto tehnoloģiju parks” (VATP). VeA ir viens no VATP dibinātājiem un dalībniekiem;

4. Biedrībā „Tehnoloģiju attīstības forums”.

2.4.2. Publikācijas

2015. gadā VeA akadēmiskā personāla pārstāvji publicējuši un iesnieguši publicēšanai 108 zinātniskās publikācijas, t.sk. 29 publicētas LR IZM atzītajās starptautiskajās citējamo žurnālu datu bāzēs (Web of Science, SCOPUS, u.c.). Kā redzams 10.attēlā “Ventspils Augstskolas publikācijas 2009.-2015.gadā”, VeA publikāciju skaitam, tajā skaitā LR IZM atzītajās starptautiskajās citējamo žurnālu datu bāzēs, ir tendence pieaugt - vairāk par 2015.gadā sasniegto publikāciju skaitu (108) ir tikai netipiski produktīvajā 2012.gadā (kad VeA īstenoja projektu, kur maksāja tieši par publikācijām).



10.attēls “Ventspils Augstskolas publikācijas 2009.-2015.gadā”

Lai publikāciju pieaugumu saglabātu, VeA 2016.gadā pēc rektores ierosinājuma iekļāvis budžetā 50000 EUR konferenču apmeklējumam. Lai veicinātu izcilību, prioritāte ir tādu konferenču apmeklējumam, kuru raksti ir publicēti žurnālos ar augstāku ietekmes faktoru.

2.4.3. Izdotas grāmatas un monogrāfijas

gads	autori	nosaukums
2013.gads		
2014.gads	Autoru kolektīvs	„Latvijas ekonomikas un uzņēmējdarbības izaicinājumi”
2015.gads	G.Kaliyeva and G.Rēvalde	Monetary Regulation of Economy”:
	E.Proveja	Teksts un tā konvencijas. Latviešu tekstu modeļa “kulinārijas recepte”
	Autoru kolektīvs	“Ventspils Augstskolas Inženierzinātņu institūtam VSRC 20”
		“veidošanās un pārmaiņu procesi kontaktvalodu ietekmē diahroniskā skatījumā”

2.4.4. Organizētās konferences

2015.gadā Ventspils Augstskola organizēja 6 konferences:

- 3. starptautiskajā jauno lingvistu konference „VIA SCIENTIARUM – 12.-13.03.2015.
- Starptautiskā zinātniskā konference “Information Society and Modern Business: Modern Trends in Business: Globalization vs Localization – 23.-24.04.2015.

- 45th Young European Radio Astronomers Conference 2015 (YERAC 2015) – 19.-21.08.2015.
- "Baltic Applied Astroinformatics and Space data Processing" BAASP 2015 – 4th International Scientific Conference – 19.-21.08.2015
- 17.-18.09.2015. starptautiskā zinātniskā konference "Innovation and Smart Entrepreneurship" Rīko VeA UIRAC.
- 15.05.2014. Ventspils Augstskola rīkoja arī ikgadējo Studentu zinātnisko konferenci "Aktualitātes tulkošanā un tehnoloģijās".

Ventspils pilsētas dome sniedz atbalstu doktora zinātniskā grāda iegūšanai (2015.gada 53500 EUR apmērā), paredzot nosacījumu, ka pēc Dr. grāda iegūšanas noteikts laiks jāatstrādā VeA, kā arī, paredzot nosacījumus, ka finansējums jāatmaksā saistību nepildīšanas gadījumā.

2.5. Cilvēkresursu attīstība

Kopš 2013.gada VeA strauji pieaugusi akadēmiskā personāla kvalifikācija, palielinoties akadēmiskā personāla ar doktora grādu īpatsvaram no 54% 2014.gadā līdz 62% 2015.gadam.

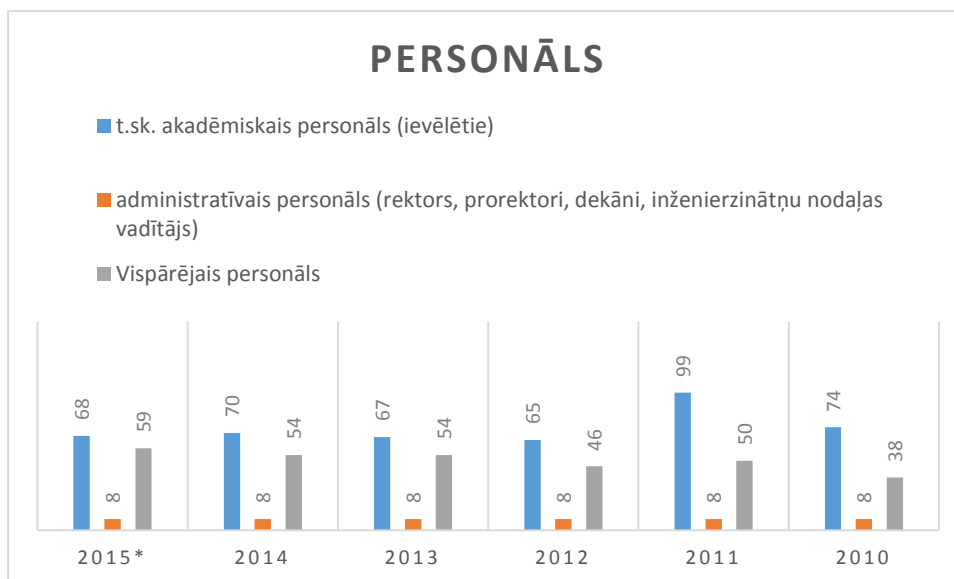
VeA šobrīd strādā 70 akadēmiskā personāla pārstāvji, no tiem 41 zinātniskais darbinieks ar doktora grādu. Ventspils Augstskolas personāla attīstība no 2010.-2015. gadam ir sniegta tabulā "Akadēmiskais personāls Ventspils Augstskolā 2010.-2015.g.".

Akadēmiskais personāls Ventspils Augstskolā 2010.-2015.g.

Nr.p.k.		2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.*
1.	Augstskolas personāls	112	157	111	129	132	135
2.	t.sk. akadēmiskais personāls (ievēlētais)	74	99	65	67	70	70
3.	profesori	5	5	5	5	6	5
4.	asociētie profesori	5	7	5	7	6	5
5.	docenti	7	8	6	4	6	7
6.	lektori	34	45	25	22	21	17
7.	asistenti	0	3	0	2	3	5
8.	vadošie pētnieki un pētnieki	23	31	24	27	28	28
9.	Personas ar zinātnisko grādu (ievēlētie)	28	24	27	37	41	42
10.	Viesdocētāji un viespētnieki	13	11	17	21	18	20
11.	t.sk. ārvalstu	0	0	2	1	9	5

	viesdocētāji						
12.	administratīvais personāls (rektors, prorektori, dekāni, inženierzinātņu nodaļas vadītājs)	8	8	8	8	8	8
13.	Vispārējais personāls	38	50	46	54	54	59

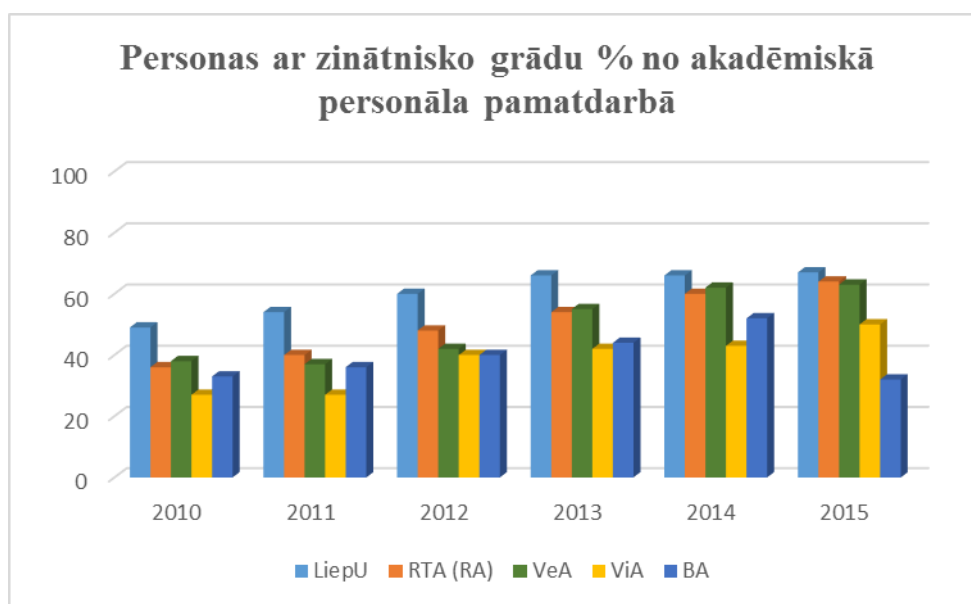
* situācija 2015. gada 1. oktobrī.



13. attēls. Ventspils Augstskolas personāla dinamika 2010.-2015. g.

Zinātniskās darbības likuma un citu normatīvo aktu izpratnē tiek veikta uzskaitē ievēlētajam akadēmiskajam personālam, kas tomēr pilnībā neatspoguļo patieso ainu, jo daļa pētnieku un vadošo pētnieki, kā arī tehniskie speciālisti veic pētījumus un nodrošina specifiski tehniski dažādu projektu realizāciju bez ievēlēšanas akadēmiskajos amatos. Vispārējais personāls iekļauj VeA administrāciju, tehnisko un IZI VSRC tehnisko personālu.

Pozitīva tendence, ka ar katru gadu palielinās ievēlēto personu skaits ar Dr. zinātnisko grādu. Katru gadu tiek aizstāvētas vidēji 2 doktora disertācijas un šī tendence turpinās. Tas samazina lektoru skaitu un palielina docentu skaitu. Šī pozitīvā tendence ir atspoguļota attēlā “Personas ar zinātnisko grādu % no akadēmiskā personāla pamatdarbā” (avots: Izglītības un zinātnes ministrijas mājas lapa, Pārskati par Latvijas augstāko izglītību no 2010.līdz 2015.gadam).



14. attēls “Personas ar zinātnisko grādu % no akadēmiskā personāla pamatdarbā”

Ar pašvaldības atbalstu laika posmā no 2013. līdz 2015. gadam Dr. zinātnisko grādu ieguvuši 3 Ventspils Augstskolas darbinieki. 2015. gadā doktora disertācijas aizstāvēja un doktora zinātnisko grādu ieguva ITF lektore, IZI VSRC pētniece Raita Rollande un TSF lektore un LVC pētniece Egita Proveja, vēl 2 promocijas darbi ir iesniegti promocijas padomēs.

Bez ievēlētā akadēmiskā personāla, uz līguma pamata augstskolā 2014. gadā strādā 18 docētāji, kuriem Ventspils Augstskola nav ievēlēšanas vieta, kā arī viespētnieki, zinātniskie asistenti un speciālisti, kas veic darbu pētniecības un attīstības projektu ietvaros. Ņemot vērā situācijas, kad projektu finansējums ir vienīgais alternatīvais finansējuma avots valsts budžetam un pašvaldības finansējumam, būtiska augstskolas tālākai attīstība ir ne tikai ievēlētā akadēmiskā personāla piesaiste, bet arī specifisku speciālistu piesaiste zinātnes projektu realizācijai.

Augstskolā pamatdarbā ir 62 vispārējā personāla pārstāvji, kas iekļauj administrāciju un zinātnes tehnisko un apkalpojošo personālu. Šo darbinieku funkcijas ietver arī visu 19 augstskolas zinātnisko projektu administratīvo nodrošināšanu (personāldaļa, iepirkumi, grāmatvedība, ekonomists, atskaites).

Būtiska loma kvalificēta gan akadēmiskā, gan administratīvā personāla piesaistei ir nodrošinājums ar dzīvojamo platību Ventspilī, kā arī atbalsts administratīvā personāla

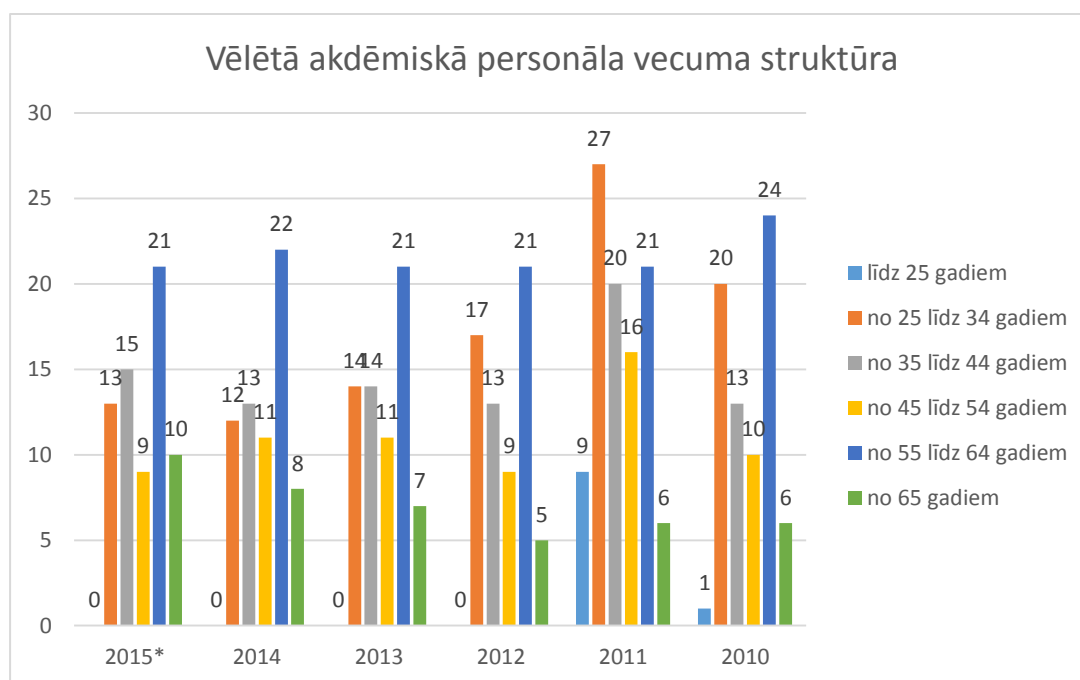
atalgojumam. Ventspils pilsētas dome piešķir dienesta dzīvokļus Ventspilī, kā arī piešķir remontam nepieciešamos līdzekļus.

Latvijā ir novērojama akadēmiskā personāla novecošanās tendence, kas skar lielāko daļu Latvijas augstskolu. Tabulā “Akadēmiskā personāla vecuma struktūra Ventspils Augstskolā 2010.-2015.g.” atspoguļota Ventspils Augstskolas akadēmiskā personāla vecuma struktūra laika posmā no 2010.-2015. gadam.

Akadēmiskā personāla vecuma struktūra Ventspils Augstskolā 2010.-2015.g.

Nr. p.k.	Akadēmiskā personāla vecuma struktūra	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.*
1.	līdz 25 gadiem	1	9	0	0	0	0
2.	no 25 līdz 34 gadiem	20	27	17	14	12	13
3.	no 35 līdz 44 gadiem	13	20	13	14	13	15
4.	no 45 līdz 54 gadiem	10	16	9	11	11	9
5.	no 55 līdz 64 gadiem	24	21	21	21	22	21
6.	no 65 gadiem	6	6	5	7	8	10

*situācija 2015.g. 1. oktobrī.



15. attēls. Vēlētā akadēmiskā personāla vecuma struktūra VeA

15. attēlā redzams, ka akadēmiskā personāla novecošanās problēma pastāv arī Ventspils Augstskolā. Nemainīgi 6 gadu garumā lielākā akadēmiskā personāla grupa ir vecumā no 55 līdz 64 gadiem, savukārt, pieaug akadēmiskā personāla skaits vecumā no 35 līdz 44 gadiem un nedaudz samazinās vecuma grupā no 25 līdz 34 gadiem.

4.Tabula

Galvenie sasniegtie indikatori zinātnē un pētniecībā

	Stratēģijā plānotā vērtība	2014.gada vērtība	2015.gada vērtība
Darbinieku ar doktora zinātnisko grādu skaits	36	38	
Pētnieku kopējais skaits VeA zinātniskajos institūtos	40	58	58
Akadēmiskā personāla skaita ar doktora grādu īpatsvars kopējā akadēmiskā personāla skaitā	65 %	54 %	62%
Zinātnisko publikāciju skaits	70	91	108
Patentu skaits	2		2
Komercprojektu apjoms, tūkst.EUR	370		

* - akadēmiskā personāla skaita ar doktora grādu īpatsvars vēlēta akadēmiskā personāla skaitā.

Secinājumi

Pamatojoties uz VeA Stratēģijas analīzi, var secināt, ka VeA pamatā ir sasniegusi Stratēģijā nospraustos mērķus un īstenojusi noteiktos uzdevumus:

1. VeA ir sagatavojusi un uzsākusi īstenot divas jaunas studiju programmas, visās programmās piedāvā studijas angļu valodā, īsteno trīs kopējas studiju programmas un ir lielā mērā modernizējusi esošās programmas.
2. VeA ir renovējusi praktiski visas augstskolas telpas, modernizējusi laboratorijas un auditorijas, iegādājusies mūsdienīgu studiju aprīkojumu un zinātnes aparatūru, papildinājusi un modernizējusi augstskolas bibliotēku.
3. Viss tas ir sasniegts pateicoties īstenojamiem daudzajiem ES struktūrfondu un cita veida projektiem, kā arī pateicoties Ventspils pilsētas domes atbalstam.
4. Strauji pieaugusi akadēmiskā personāla kvalifikācija, palielinoties akadēmiskā personāla ar doktora grādu īpatsvaram no 54% 2014.gadā līdz 62% 2015.gadam.
5. Ņemot vērā paveikto, ir būtiski pieaugusi studiju darba kvalitāte un pētniecības kapacitāte. Par to liecina VeA ļoti labie rezultāti starptautiskajā studiju virzienu vērtējumā, kura rezultātā visi studiju virzieni tika akreditēti uz maksimālo 6 gadu termiņu, kā arī augstais VeA zinātnes un pētniecības novērtējums Latvijas zinātnes starptautiskajā izvērtējumā.
6. Zinātnes finansējuma īpatsvars 2013.gadā VeA bija 47% no kopējā augstskolas finansējuma, kas ir augstākais rādītājs no visām Latvijas augstskolām un liecina par nozīmīgu zinātnes komponenti augstskolas darbā.
7. Viss augstāk minētais ļauj izdarīt secinājumu, ka Stratēģijas īstenošanas periodā no 2009. līdz 2015.gadam VeA ir ielikusi labu pamatu turpmākai studiju, zinātnes un pētniecības attīstībai un augstskolas darbībai.

3. Mūžizglītības nozīmes izglītībā nostiprināšana un piedāvājuma nodrošināšana.

Šobrīd VeA Mūžizglītības centrs piedāvā vairākus kursus gan valodu apmācībā, gan arī vispārējā personības pilnveidē atbilstoši individuālajām vēlmēm. VeA Mūžizglītības centrs iesaistās studiju programmu C daļas kursu nodrošināšanā. Tālākizglītība un pārkvalifikācijas iespējas tiks nodrošinātas sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru.

**Ventspils Augstskolas Mūžizglītības centra 2015. gadā realizētās apmācības
(11 mēnešu laikā)**

nr.	Kursa nosaukums	Cilv. sk.
1	Sagatavošanās kursi 12.kl. CE angļu valodā	6
2	Vācu valoda ar priekšzināšanām	4
3	Angļu valoda ar priekšzināšanām	4
4	Latviešu valoda darbam un saziņai	1
5	Seminārs - E-mācības	26
6	Seminārs "Innovatīvas pieejas mazo uzņēmumu personālvadībā"	28
7	Seminārs "Franšīze jūsu biznesa izaugsmei"	36
8	Seminārs "SEO- efektīvākais veids kā tikt Google TOP 10"	28
9	Spāņu valoda iesācējiem	5
10	Vācu valoda ar priekšzināšanām	4
11	Seminārs "Panākumu arhitekts, jeb mana personīgā atbildība veselīgas komandas veidošanā"	42
Kopā		184

	Šobrīd notiekošie kursi	
1	Tamborēšana	6
2	Latviešu valoda iesācējiem	4
3	Latviešu valoda darbam un sadzīvei	1
4	Sagatavošanās kursi angļu valodas CE 12. klašu skolēniem	5
5	Praktiskās elektornikas kursi vidusskolēniem	16
6	Angļu valoda iesācējiem	2
7	Angļu valoda ar priekšzināšanām	8
8	Vācu valoda iesācējiem	6
9	C kurss "Komunikācija krievu valodā"	42
Kopā		90

Kopā iesaistīti		274
------------------------	--	------------

4.Sadarbība ar uzņēmējiem un citām ieinteresētajām pusēm

Šis mērķis ietver Ventspils Augstskolas tā saucamo trešo misiju – sadarbību ar visām ieinteresētajām pusēm, darbu reģiona vajadzību nodrošināšanā, sadarbība ar uzņēmējiem, organizācijām, iestādēm, kā arī citām augstskolām un zinātniskiem institūtiem Latvijā. Šis mērķis ietver arī zināšanu pārneses un tehnoloģiju ieviešanu sadarbībā ar uzņēmumiem.

Ventspils Augstskola, valsts dibināta valsts augstākās izglītības iestāde, kas sākotnējos pastāvēšanas gados tika pilnībā finansēta no pašvaldības līdzekļiem, arī šobrīd aktīvi piedalās pilsētas un Kurzemes reģiona attīstības nodrošināšanā, tādējādi realizējot reģionālo aspektu un dodot ieguldījumu policentriskā Latvijas izaugsmei.

Šajā darbā VeA tuvākais sadarbības partneris ir Ventspils pilsētas dome, ar kuru tiek saskaņoti būtiski VeA darbības jautājumi. Ventspils pilsētas dome sniedz arī būtisku finansiālu atbalstu (skat. 3.7. punktu). Nozīmīga Ventspils Augstskolai ir sadarbība ar Ventspils vispārējās vidējās izglītības iestādēm augstskolas studiju programmu popularizēšanā un talantīgāko skolēnu piesaistē. Sadarbībā ar Ventspils Izglītības pārvaldi Ventspils Augstskolas pasniedzēji un maģistrantūras studenti vadīja nodarbības elektronikā un programmēšanā skolēniem.

VeA ir viens no VATP dibinātājiem. VeA telpās darbojas VATP struktūrvienības – Ideju studija un Biznesa inkubators, kur studenti saņem jaunas zināšanas un konsultācijas biznesa idejas īstenošanai un uzņēmējdarbības uzsākšanai.

Ventspils Augstskola arī aktīvi sadarbojas ar daudziem Ventspils uzņēmumiem, piemēram, Bucher Municipal, Ventspils brīvostas pārvalde, Ventspils Siltums, Ventspils Elektronikas fabrika, EUROLCD, kuri piedāvā studentiem gan prakses, gan vēlāk darba vietas. VeA 2015.gadā parakstīja sadarbības līgumu ar Ventspils Tehnikumu, kas ietver gan pedagoģisko sadarbību starp mācību iestādēm un saikne stiprināšanu metodiskajā darbā, gan sadarbību prakses vietu nodrošināšanā, pedagoģiskā personāla izglītošanā un profesionālās orientācijas pasākumu organizēšanā.

2014. gadā VeA iestājās gan Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju asociācijā (LIKTA), gan Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamerā (LTRK), un aktīvi iesaistījās šo organizāciju darbībā un aktivitātēs, kā arī Tehnoloģisko augstskolu konsorciā.

VeA ir arī Vienotajā nacionālās nozīmes Latvijas akadēmiskā pamattīkla zinātniskās darbības nodrošināšanai vadības grupā un piedalās šī projekta nodrošināšanā.

2014./2015. gadā VeA sadarbojās arī ar Ventspils novada domi, kur, jo īpaši, jāuzsver VeA Ekonomikas un pārvaldības fakultātes studentu sniegums, veicot lietderības pētījumu par Popes brīvdabas estrādes rekonstrukciju. 2015.gadā tika noslēgts sadarbības līgums ar Ventspils novada domi, kas ietver sadarbību pētnieciskajā darbībā, zināšanu un tehnoloģiju pārnesi, zinātniski pētnieciskās darbības komercializāciju un prakses nodrošināšanu. 2014.gadā VeA parakstīja līgumu ar Latvijas Tehnisko koledžu par koledžas studentu studiju turpināšanu VeA Elektronikas jomā, kā arī ar Rīgas Aeronavigācijas institūtu.

VeA līdzdarbojas arī Rektoru padomē, Latvijas Inovāciju un zinātnes padomē, kā arī sadarbojas ar Augstākās izglītības padomi.

4. VeA stratēģija 2016.-2020.gadam

Ventspils Augstskolas misija

Ventspils Augstskolas **misija** ir sniegt kvalitatīvu, mūsdienīgu Eiropas un pasaules izglītības attīstības tendencēm atbilstošu izglītību, organizēt un attīstīt elastīgu mācību sistēmu, iedzīvinot mūžizglītības principus. Ventspils Augstskola veic sabiedrībai vitāli svarīgu pētniecības darbu, nodrošinot zinātnes un pētniecības integrāciju studiju procesā un zināšanu pārnesi tautsaimniecībā.

Ventspils Augstskolas nākotnes redzējums

Ventspils Augstskolas **nākotnes redzējums** ir kļūt par uz tehnoloģijām un attīstību vērstu, konkurētspējīgu Eiropas līmeņa universitāti, kas sniedz būtisku ieguldījumu izglītības un zinātnes attīstībā starptautiskā līmenī.

Ventspils Augstskolas vērtības

Izcilība, koleģialitāte, radošums, elastība, akadēmiskais godīgums.

2. Ventspils Augstskolas virsmērķis un mērķi 2020. gadam

Virsmērķis ir sekmēt Ventspils Augstskolas, kā starptautiski atzīta Baltijas līmeņa augstākās izglītības un zinātnes centra attīstību ceļā uz Eiropā integrētas universitātes statusu.

Ventspils Augstskolas mērķi 2020. gadam

Lai sasniegtu definēto virsmērķi un nākotnes vīziju, Ventspils Augstskola izvirza 7 savstarpēji saistītus un sinerģiskus mērķus:

1. mērķis: Konkurētspējīgu studiju virzienu (vadībzinātne, lietišķā valodniecība, tulkošanas studijas, datorzinātne, inženierzinātne un citi) **attīstība**, paplašinot studiju programmu klāstu, dažādojot piedāvājumu un paaugstinot kvalitāti atbilstoši valsts, reģiona, pilsētas vajadzībām un darba tirgus prognozēm.

2. mērķis: Zinātnes un pētniecības integrācija visos studiju virzienos un **zinātnes izcilības un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšana** prioritārajās pētniecības

jomās: radioastronomija, astrofizika, astroķīmija, satelīttehnoloģijas, viedā inženierzinātne, uzņēmējdarbība, reģionālā ekonomika, tulkošana un lietišķā valodniecība, iesaistīšanās starptautiskos projektos, augstākās izglītības projektu konsorcijs, studentu un pasniedzēju mobilitātes, zinātniskās darbības veicināšanai, doktorantūras tālāka attīstība dažādos virzienos. VSRC specializācija ir vienmēr bijusi vāju, pārklājošos, komplicētu signālu apstrāde, ierakstīšana, konvertēšana, uzkrāšana un straumēšana.

3. mērķis: Mūzizglītības nozīmes izglītībā nostiprināšana un piedāvājuma nodrošināšana atbilstoši valsts un reģiona iedzīvotāju vajadzībām, regulārs darba tirgus pieprasījuma monitorings, izglītības iestāžu sadarbība mūzizglītības programmu piedāvājumā.

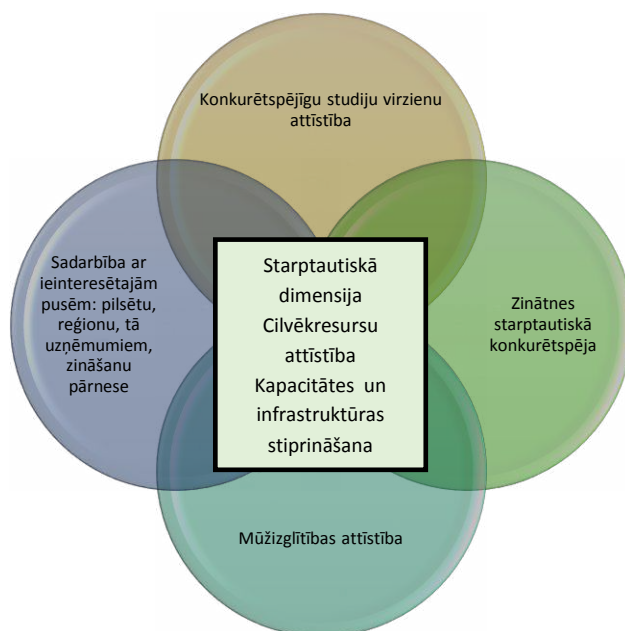
4. mērķis: Sadarbība ar ieinteresētajām pusēm, nacionāla un reģionāla līmeņa sadarbības stiprināšana: sadarbība ar uzņēmējiem kā absolventu nākamajiem darba devējiem, sevišķi Ventspilī, sadarbība ar valsts institūcijām, Ventspils pilsētas un Ventspils novada pašvaldību, Kurzemes plānošanas reģionu, VATP, Biznesa inkubatoru, sadarbības nodrošināšana ar citām Latvijas augstskolām, zinātnes centriem Latvijā.

5. mērķis: Augstskolas starptautiskās darbības dimensijas stabilizēšana un paplašināšana visās darbības jomās: atbilstošu piedāvājumu veidošana ārvalstu studentu piesaistei, viesprofesoru un viespētnieku piesaiste, iesaiste starptautiskajās organizācijās, sadarbība ar ārvalstu augstskolām, zinātniskajiem institūtiem, uzņēmumiem Baltijā, Eiropā un Āzijā, iesaiste starptautisku projektu realizēšanā.

6. mērķis: Cilvēkresursu attīstība Ventspils Augstskolā: lai nodrošinātu akadēmiskā un administratīvā personāla kvalitātes paaugstināšanos, palielinot personāla ar doktora grādu skaitu, veicinot pieredzes nodošanu jaunajiem zinātniekiem, attīstot studijas doktorantūrā un pēcdoktorantūrā, pieaicinot vieszinātniekus, apmaiņas studentus, izveidojot starptautiska līmeņa doktorantūras izcilības stipendiju, sūtot savus doktorantus, post-dokus un zinātniekus stažēties vadošajos ES zinātnes centros.

7. mērķis: VeA kapacitātes stiprināšana un finansiālās efektivitātes nodrošināšana: pilnveidojot resursu vadību, ieviešot rezultātu pārvaldīšanu, elektronisko lietvedību, pilnas uzskaites grāmatvedību, attīstot VeA infrastruktūru.

Raksturojot mērķus, var teikt, ka 4 no mērķiem ir saturiski, jeb vertikāli un 3 mērķi ir horizontāli, kas ir vienlīdz svarīgi visu vertikālo jeb saturisko mērķu sasniegšanā. Mērķu sinerģija parādīta 1.attēlā.



1. attēls. Ventspils Augstskolas mērķu sinerģija

3. Ventspils Augstskolas veicamie uzdevumi.

Uzdevumi studiju jomā

- 1) Studiju virzienu un programmu pilnveide, jaunu studiju virzienu un programmu izveide, ņemot vērā darba tirgus pieprasījumu un tā tendences.
- 2) Kopīgo studiju programmu t.sk. *dubulto diplomu programmu* izveide un attīstība sadarbībā ar Latvijas un ārzemju augstskolām.

- 3) Jaunu un elastīgu studiju formu ieviešana studiju procesā (t.sk. starpdisciplināru, nepilna laika studiju programmu, moduļu princips, tālmācība, e-studiju attīstība).
- 4) Doktora studiju programmu izveide inženierzinātnēs un/vai dabaszinātnēs (sinerģija ar 2.mērķi)
- 5) Studiju procesa praktiskās komponentes stiprināšana, t.sk. uzņēmēju un speciālistu iesaiste studiju kursu realizācijā, atbilstošu prakses vietu nodrošināšana, atbalsts biznesa prasmju attīstībā.
- 6) Izglītības kvalitātes nodrošināšanas sistēmas pilnveide (atgriezeniskā saite, studentu aptaujas, antiplaģiāta sistēmas attīstība).
- 7) Sadarbība ar koledžām, piedāvājot studiju turpinājumu.
- 8) Filiāļu vai pārstāvniecību izveide Rīgā un citās pilsētās.
- 9) Akadēmiskā personāla attīstība, kvalificētu mācībspēku piesaiste, kvalifikācijas paaugstināšana (skat.6.mērķi).
- 10) Atgriezeniskās saites stiprināšana ar VeA absolventiem.
- 11) Studiju materiālās bāzes un infrastruktūras attīstība (skat.7.mērķi).
- 12) Ārvalstu studentu piesaiste (skat.6.mērķi)

Galvenie sasniedzamie indikatori

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Indikatori</i>	<i>Indikatora vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Studiju virzienu skaits (atbilstoši universitātes statusam)	4	5
2.	Bakalaura un maģistra studiju programmu skaits	13	18
3.	Tālmācības studiju formas ieviešana studiju programmās un e-kursu izveide	nav	30% no programmām
4.	Studentu skaits (gadā)	860	996 1200 (paātrinātas attīstības scenārijs) ¹
5.	Doktora programmu skaits (atbilstoši prasībām universitātes statusam)	2	3-4

¹ Ventspils IKT nozares attīstības stratēģijā un rīcības plānā 2014.-2020.gadam aprēķināts, ka IKT studējošo skaita eksponenciālajam pieaugumam papildu no valsts budžeta ir nepieciešams 9 319 981 EUR (skat. Ventspils IKT nozares rīcības plāna 2014.-2020. gadam 12. pielikumu).

6.	Grādu un kvalifikāciju ieguvušo skaits (gadā)	186	250
7.	Uzlabota studiju kvalitātes sistēma un atgriezeniskā saite	Aptaujas anketas aizpilda 10% no studējošo kopskaita	Anketas aizpilda vismaz 80% no studējošiem un beidzējiem
8.	Absolventu datubāze	nav	1
9.	Ārvalstu studentu (apmaiņas) skaits	22	50
10.	Izdotās mācību vai zinātniskās monogrāfijas	3	10
11.	Noslēgti jauni sadarbības līgumi ar koledžām, tehnikumiem	2	5
12.	Izveidotas filiāles/pārstāvniecības citās pilsētās	nav	1
13.	Iegūta nacionālā un starptautiskā akreditācija augstskolai un studiju programmām (piemēram, EUA u.c.)	Akreditācija līdz 2019.gadam	1 nacionālā (2019.gadā), 1 starptautiskā akreditācija

3.2. Zinātnes un pētniecības integrācija visos studiju virzienos un zinātnes izcilības un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšana prioritārajās pētniecības jomās.

3.2.2. Uzdevumi zinātnes jomā

Zinātnes izcilības Latvijā turpmāka nodrošināšana un starptautisku pētījumu attīstība Ventspils Augstskolai prioritārajās jomās un viedās specializācijas jomās:

3.2.2.1. Irbenes radioteleskopu kompleksa modernizācijas pabeigšana un infrastruktūras tālāka attīstība, veidojot bāzi kosmosa tehnoloģiju attīstībai Latvijā, panākot mērķa finansējumu Irbenes kompleksa (RT32 un RT16 radio teleskopi, Zemes bāzes stacijas, HPC un nākotnē LOFAR staciju) kā liela izmēra starptautiskas nozīmes zinātnes infrastruktūras objekta uzturēšanai, ekspluatācijai un attīstībai, šajās izmaksās pēc ES pieredzes ietverot arī Tehniskā dienesta un apsardzes (inženieru, operatoru, sargu) algas;

3.2.2.2. IZI VSRC radioteleskopu kompleksa iekļaušanās Eiropas garas bāzes interferometrijas tīklā (EVN – European Very long base interferometry Network) un regulāru mērījumu sesiju nodrošināšana;

3.2.2.3. Kosmosa izglītības un pētniecības centra Irbenē izveide;

3.2.2.4. zinātnisko institūtu darbības nodrošināšana;

3.2.2.5. Regulāru starptautisku zinātnisko konferenču un semināru organizēšana VeA pētniecības virzienos, tur, kur raksti tiek publicēti *Scopus* un *Web of Science* datu bāzēs.

3.2.2.6. Sadarbības veidošana ar citām Latvijas zinātniskajām institūcijām, Baltijas jūras reģiona, Eiropas un pasaules zinātnes centriem;

3.2.2.7. VeA dalība Eiropas Savienības un citās starptautiskās programmās un projektos;

3.2.2.8. VeA dalība Latvijas projektos un valsts pētījumu programmās;

3.2.2.9. Akadēmiskā personāla motivēšana zinātnisko publikāciju sagatavošanā un iesniegšanā sevišķi izdevumiem, kurus raksturo augsti ietekmes rādītāji, kas iekļauti starptautiski atzītās datu bāzēs (*Web of Science*, *SCOPUS* u.c.);

3.2.2.10. VeA rakstu krājumu attīstība un to iekļaušana starptautiski citējamās datu bāzēs;

3.2.2.11. Starptautiskās zinātnes padomes izveide;

Zinātnes integrācija studijās un zinātnes personāla nostiprināšana un skaita palielināšana:

3.2.2.12. Studentu iesaiste pētījumu veikšanā un publikāciju sagatavošanā, nodrošinot pēctecības principu visās VeA realizējamajās studiju jomās;

3.2.2.13. Jaunu un modernizētu studiju kursu ieviešana inženierzinātņu virzienā, pilnībā izmantojot moderno laboratoriju piedāvātās iespējas, kā arī Latvijā unikālo Irbenes kompleksa zinātnes infrastruktūru – radioteleskopus RT32 un RT16;

3.2.2.14. Doktorantu piesaiste studiju kursu īstenošanai;

3.2.2.15. Zinātnieku skaita palielināšana, sevišķi izmantojot pēcdoktorantūras grantu piesaisti;

3.2.2.16. Ikgadējās studentu zinātniskās konferences organizēšana;

3.2.2.17. Ar VeA zinātni saturiski saistītu izglītojošu pasākumu organizēšana plašākai sabiedrībai.

3.2.3. Uzņēmumu pieprasītu un atbalstītu pētījumu veikšana VeA:

3.2.3.1. Praktiski orientētu uzdevumu iekļaušana studiju kursu saturā, nodrošinot studentu iesaisti uzņēmējdarbības sektoram nozīmīgos pētījumos un projektos, kā arī apzinot iespējamās studentu prakšu vietas;

3.2.3.2. Sadarbības veidošana ar uzņēmējiem tautsaimniecības attīstībai nozīmīgās nozarēs un prioritārās zinātņu jomās un kopīgu publikāciju sagatavošana;

3.2.3.3. Zināšanu pārneses attīstība, veidojot tam nepieciešamo atbalsta infrastruktūru (spin-off veicinošu vidi, tehnoloģiju konstruēšanas, projektēšanas un prototipēšanas centru);

3.2.3.4. Efektīvas sadarbības nodrošināšana ar industrijas nozaru asociācijām. IT, elektronikas, kosmosa tehnoloģiju un mašīnbūves nozarēs.

Galvenie sasniedzamie indikatori

Nr.p.k.	Indikatori	Indikatora vērtība	
		2014	2020
1.	Publikāciju skaits / ievēlētā akadēmiskā personāla vienu PLE	1,78	2,0
2.	Aizstāvēto promocijas darbu skaits gadā	2	7
3.	Doktorantu vasaras skolu izveide	0	2
4.	Izdotie zinātnisko rakstu krājumi (VeA vai sadarbībā ar citām augstskolām)	1	3
5.	Mērķsadarbības līgumi ar citiem zinātniskajiem institūtiem	2	8
6.	Pieteikto projektu skaits	8	10
7.	VeA VSRC radioteleskopu iekļaušana EVN tīklā	nav	iekļauts pilntiesīga dalībnieka statusā
8.	Iekšējie granti izciliem pētījumiem	nav	7
9.	VeA Starptautiskā zinātnes padome	nav	1

Lai nodrošinātu nākotnes uzdevumu klūt par universitāti, nepieciešams turpināt zinātnes attīstību, stiprinot jau sasniegto izcilību, un nodrošināt jaunu zinātnes virzienu attīstību, veidot kritisko masu, nodrošinot studijas un pētniecību vismaz 5 virzienos, sasniedzot doktoru īpatsvaru 65% no kopējā akadēmiskā personāla, kā arī nodrošinot doktorantu sagatavošanu un savu rakstu krājumu izdošanu.

Lai VeA pētniecisko izcilību stiprinātu, jārealizē starptautisko ekspertu ieteikumi. Starptautiskā novērtējuma rekomendācijas bija: turpināt izaugsmi esošajos tempos, palielināt publikāciju skaitu starptautiski izdevumos un izveidot atbilstošu doktorantūru (IKT, fizikas (astronomijas, spektroskopijas, astrofizikas) jomā).

Uzdevumi mūžizglītības jomā

3.3.1. Neformālās izglītības, interešu izglītības, brīvās izvēles un profesionālās pilnveides studiju kursu, semināru un vasaras skolu organizēšana u.c. pilsētas, novada un valsts iedzīvotājiem personības un profesionālajai pilnveidei atbilstoši uzņēmumu un privātpersonu pieprasījumam.

3.3.2. Studiju kursa klausītāja reģistrēšanas sistēmas izstrāde, kredītpunktu uzskaitē un kursu pielīdzināšana augstākās izglītības programmām mūža garumā.

3.3.3. Iepriekšiegūtās izglītības un pieredzes, prasmju un iemaņu atzīšana, atbilstoši vietējiem un Eiropas Savienības tiesību aktiem.

3.3.4. Starptautisko valodas u.c. sertifikātu piedāvājums.

3.3.5. Esošo projektu īstenošana un uzlabošana, kā arī sadarbības paplašināšana pašvaldības, valsts un starptautiskā līmenī.

3.3.6. Kursu piedāvājuma dažādošana, piesaistot starptautiska līmeņa vieslektorus, kursu nodrošināšanai augstākā un vidējā līmeņa vadītājiem un speciālistiem.

3.3.7. Sadarbība ar pašvaldību un vietējiem uzņēmumiem studentu un absolventu karjeras attīstības jomā.

3.3.8. Dažādu kursu, kas saistīti ar Ventspils Augstskolas piedāvātajām studiju programmām, piedāvājums vidusskolēniem ar mērķi palielināt to interesi pēc vidusskolas nākt studēt Ventspils Augstskolā.

3.3.9. VeA sadarbība ar VATP.

3.3.10. Sadarbība ar LLU, piedāvājot lauksaimniecības kursus Kurzemes reģiona lauksaimniekiem, kuri vēlas iegādāties zemi līdz 2000 ha.

Galvenie sasniedzamie indikatori

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Indikatori</i>	<i>Indikatora vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Mūžizglītībā un profesionālajā pilnveidē iesaistītās personas (gadā)	222	400
2.	Piedāvāto mūžizglītības un profesionālās pilnveides kursu skaits gadā	27	30
3.	Klausītāju sistēmas izveide	nav	1

No šī gada septembra, VeA MIC sadarbībā ar LLU MIC, plāno uzsākt piedāvāt obligātos lauksaimniecības izglītības kursus lauksaimniekiem, kuri vēlas iegādāties zemi līdz 2000 ha. VeA MIC plāno uzsākt plašāku sadarbību ar VATP, lai veicinātu uzņēmējdarbību Ventspils iedzīvotāju un studentu vidū.

Turpmāk tiks attīstīti pedagoģiskās tālākizglītības moduļi sadarbībā ar RPIVA filiāli Ventspilī, to arvien ciešāk integrējot VeA darbā.

3.4. Sadarbība ar ieinteresētajām pusēm, nacionāla un reģionāla līmeņa sadarbības stiprināšana.

Esošās situācijas raksturojums

Uzdevumi sadarbības jomā

- 3.4.1. Uzņēmēju iesaiste studiju procesa uzlabošanā un nodrošināšanā, eksāmenu un darbu aizstāvēšanas komisijās, kā arī noslēguma darbu tēmu izstrādē.
- 3.4.2. Sadarbības līgumu ar uzņēmumiem parakstīšana.
- 3.4.3. Tikšanās ar uzņēmējiem organizēšana.
- 3.4.4. Tautsaimniecības attīstībai nozīmīgās nozarēs uzņēmējiem pētījumu veikšana.
- 3.4.5. Dalība Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamerā, Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju asociācijā, Latvijas tehnoloģisko universitāšu un augstskolu konsorciā.
- 3.4.6. Prakses vietu nodrošināšana studentiem.
- 3.4.7. VeA sadarbība ar slimnīcām, nodrošinot pētniecības projektus, kā arī specializācijas kursus datorzinātņu programmās, kas saistīti ar signālapstrādi.
- 3.4.8. Dalība Kurzemes reģiona, Ventspils pilsētas u.c. veidotajās komisijās un darba grupās.
- 3.4.9. VeA sadarbība ar VATP.
- 3.4.10. Pētījumu komercializācija, inovācijas.
- 3.4.11. Mērķsadarbības izveide ar citām augstskolām un zinātniskajiem institūtiem Latvijā.
- 3.4.12. Izveidot darba devēju konsultatīvo padomi.
- 3.4.13. Izstrādāt plānu zināšanu un tehnoloģiju pārvaldības pilnveidei.

Galvenie sasniedzamie indikatori

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Indikatori</i>	<i>Indikatora vērtība</i>
----------------	-------------------	---------------------------

		2014	2020
1.	Darba devēju dalība gala pārbaudījumu komisijās	5	12
2.	Līgumu skaits par prakses vietām ar reģiona uzņēmumiem	3	10
3.	Patentu un licenču līgumu skaits	3	5
4.	Darba devēju konsultatīvās padomes izveide VeA	nav	1
5.	Noslēgto mērķsadarbības līgumu skaits ar citām Latvijas augstskolām un zinātniskajām institūcijām	6	11
6.	Plāns zināšanu un tehnoloģiju pārvaldības pilnveidei	nav	1

VeA turpinās aktīvu un ciešu sadarbību ar visām ieinteresētajām pusēm, tai skaitā ar Ventspils pilsētas domi, Kurzemes plānošanas reģionu, uzņēmumiem, VATP. Lai nodrošinātu VeA attīstību un sadarbību ar VATP, ir plānots izveidot laboratoriju vismaz 1000 m² platībā (projekta mets ir ievietots 1. pielikumā). Nozīmīga vieta ir atvēlēta pētījumu komercializācijai, piemēram, kosmosa tehnoloģiju, un inovācijām. Paredzēts izstrādāt plānu zināšanu un tehnoloģiju pārvaldības pilnveidei.

3.5. Augstskolas darbības starptautiskās dimensijas stabilizēšana un paplašināšana visās darbības jomās.

Esošās situācijas raksturojums

Ventspils Augstskolas nākotnes vīzijas realizēšanai, lai nodrošinātu konkurētspēju starptautiskā līmenī, ārkārtīgi nozīmīgs uzdevums ir stiprināt un attīstīt VeA starptautisko dimensiju. Ar starptautisko dimensiju šīs stratēģijas izpratnē VeA saprot gan sadarbību ar ārvalstu augstskolām, zinātniskajiem institūtiem, gan dalību starptautiskās organizācijās, gan kopīgu zinātnes projektu realizāciju, gan starptautisko studentu piesaisti. VeA atpazīstamība Baltijas, Eiropas un pasaules līmenī ir atkarīga no VeA starptautiskās sadarbības. Sākot no 2013.gada, Ventspils Augstskola aktīvi nodarbojas ar ārzemju studentu piesaisti, piemēram, piedaloties starptautiskās izstādēs Indijā, Šrilankā, Uzbekistānā, Kazahstānā, Gruzijā u.c. un tiekoties ar studentiem. Ārvalstu studentu dinamika VeA ir atspoguļota tabulā “Ārvalstu studentu skaita dinamika”.

Ārvalstu studentu skaita dinamika

Gads	2013	2014	2015
Pilna laika ārvalstu studentu skaits	3	21	36

Uzdevumi sadarbības jomā

- 3.5.1. Studiju programmu īstenošana svešvalodās.
- 3.5.2. Kopīgu studiju programmu izveide ar ārvalstu augstskolām.
- 3.5.3. Dalība starptautiskajās izglītības izstādēs un mārketinga ārvalstīs ārzemju studentu piesaistei.
- 3.5.4. VeA akadēmiskā personāla iesaiste starptautiskajā aprītē.
- 3.5.5. Starptautisku vasaras skolu organizēšana.
- 3.5.6. Dalība ERASMUS+ programmā.
- 3.5.7. Sadarbības izveide ar ārzemju augstskolām.

Galvenie sasniedzamie indikatori

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Indikatori</i>	<i>Indikatora vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Kopējo studiju programmu skaits ar ārzemju augstskolām	1	3
2.	Studiju programmu skaits svešvalodās	1	10
3.	Pilna laika ārvalstu studentu skaits	21	120

Ventspils Augstskola kā uz nepārtrauktu attīstību orientēta augstskola apzinās globalizētas pasaules konkurences prasības un nezaudējot savu spēcīgi attīstīto nacionālo pašapziņu, intensificēs darbu starptautiskajā dimensijā, gan izmantojot esošās iestrādes tulkošanas, biznesa, kosmosa tehnoloģiju jomās, gan paplašinot darbības virzienus un veidus.

Starptautisku vasaras skolu organizēšana ļaus Ventspils Augstskolai tālāk attīstīt starptautisko atpazīstamību, iepazīstinās vasaras skolas dalībniekus ar teicamo zinātnes infrastruktūru un sasniegumiem gan pētniecības, gan akadēmiskajā jomā.

Studentu apmaiņas intensificēšana ERASMUS, u.c. mobilitātes programmu ietvaros iespējas studentiem turpināt uzkrātās zināšanas pielietot praksē gan Latvijas, gan ārvalstu, gan starptautiskos uzņēmumos šeit Latvijā un ārvalstīs, tādējādi ieguvēji būs gan studenti, gan augstskola, gan uzņēmumi.

Uzdevumi cilvēkresursu jomā

- 3.6.1. Akadēmiskā personāla skaita ar doktora grādu īpatsvara palielināšana.
- 3.6.2. Augsta līmeņa pētnieku piesaiste, tai skaitā radioastronomijas virziena tālāka attīstība un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšana.
- 3.6.3. Doktorantu un jauno zinātnieku piesaiste VeA realizējamajos zinātniskajos pētījumos.
- 3.6.4. Zinātniskā personāla ar doktora zinātnisko grādu skaita palielināšana.
- 3.6.5. Ārzemju viesdocētāju piesaiste studiju programmu realizācijā.
- 3.6.6. Akadēmiskā un administratīvā personāla kvalifikācijas celšana.

Galvenie sasniedzamie indikatori

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Indikatori</i>	<i>Indikatora vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Akadēmiskā personāla skaita ar doktora grādu īpatsvars kopējā akad. personāla skaitā	58%	65%
2.	Zinātniskā personāla skaits	59	80
3.	Zinātnisko darbinieku ar doktora zinātnisko grādu skaits	41	50
4.	Piesaistīto radioastronomijas augstas klases ārzemju speciālistu skaits	0	5
5.	Jauno zinātnieku skaits	5	15
6.	Ārvalstu vieslektoru skaits no vēlētā akadēmiskā personāla skaita (9-2014.)	11%	>15%

Lai nodrošinātu VeA kā zinātniskās institūcijas attīstību līdz 2020. gadam, piedāvājam palielināt akadēmiskā personāla skaitu ar doktora grādu un zinātnieku skaitu. Lai risinātu problēmu ar akadēmiskā personāla novecošanos, ir nepieciešams izveidot doktorantūras programmu Informācijas tehnoloģiju fakultātē, lai attiecīgo maģistru

programmu absolventiem, kuri vēlas savu nākotnes karjeru saistīt ar zinātni un pētniecību un akadēmisko darbu, būtu iespējams turpināt studijas doktorantūrā. Līdzīgi jāraugās, lai biznesa vadības un valodniecības doktorantūras absolventi tiktu nodrošināti ar interesantu pētniecības un akadēmiskā darba piedāvājumu Ventspils Augstskolā.

Nepieciešams arī novērst institucionālo sadrumstalotību, samazinot struktūrvienību skaitu. Lai palielinātu VeA kā zinātniskās institūcijas kapacitāti, kritisko masu, palielinot zinātnieku skaitu, kā arī, lai maksimāli izmantotu tās potenciālu un unikālo infrastruktūru, ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda projekta ERAF STRAT atbalstu tika veiktas arī reformas un notika zinātniskās institūcijas attīstība un resursu koncentrācija, ietverot iekšējās reformas, pievienojot Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas (ISMA) institūtus: Biznesa institūtu un Datortehnoloģiju institūtu. Biznesa institūts tika pievienots URAC. Aktivitātes ietvaros tiks samazināts VeA struktūrvienību skaits, atsakoties no katedrām, kopumā palielinot darba vietu skaitu par 20.

3.7. VeA kapacitātes stiprināšana un finansiālās efektivitātes nodrošināšana.

Esošās situācijas raksturojums

Vispārējo VeA vadību nodrošina rektors. Studiju procesa koordināciju veic mācību prorektors, pētnieciskā darba koordināciju – zinātņu prorektors un saimnieciski finansiālās darbības koordinēšanu un uzraudzību nodrošina prorektors finanšu un administratīvajos jautājumos.

VeA personāla koleģiāla vadības institūcija un lēmēj institūcija, kas apstiprina kārtību un noteikumus, kuri regulē visas augstskolas darbības sfēras, ir VeA Senāts. Augstākā VeA vadības un pārstāvības institūcija un lēmēj institūcija akadēmiskajos un zinātniskajos jautājumos ir VeA Satversmes sapulce. VeA Padomnieku Konvents veic padomdevēja funkcijas augstskolai nozīmīgajos stratēģiskajos un ilgtermiņa attīstības jautājumos.

Ventspils Augstskolas valdījumā atrodas 5 tās korpusi, kas iekļauj studiju un pētniecības darba auditorijas, laboratorijas, studentu dienesta viesnīcu, darba kabinetus un biznesa inkubatora telpas 10435.4 m² platībā Ventspilī, Inženieru ielā 101 un 101a, kā arī 2 radioteleskopu antenas (RT32, RT16) un pētniecības centru „Kristāls” ar kopējo platību 1406.7m² Ventspils rajona Irbenē, „Viraki” teritorijā.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu mācību procesu VeA, ar valsts, ES struktūrfondu un Ventspils pilsētas domes finanšu atbalstu tika veikti šādi darbi:

- Modernizēts un pielāgots cilvēkiem ar īpašām vajadzībām ēku komplekss Inženieru ielā 101, 101a.
- Rekonstruēti VeA pieci savstarpēji saistīti korpusi un tiem piegulošā teritorija ar telpu kopējo platību 20 680,5 m², kurās izvietotas studiju un zinātniskās darbības telpas, t.sk. laboratorijas, administratīvi saimnieciskās telpas, rekreatīvās un koplietošanas telpas, bibliotēka, Biznesa inkubatora telpas, studentu dienesta viesnīca.

Zemāk tabulā ir atspoguļota VeA infrastruktūra.

Ventspils Augstskolas infrastruktūra

Nr.p.k.	Telpu grupa	Telpu platība (m²) uz 01.07.2015.
1.	Studiju un zinātniskās darbības telpas	4 006,0
2.	Administratīvi saimnieciskās telpas	892,8
3.	Rekreatīvās un koplietošanas telpas	4 120,1
4.	Bibliotēka	594,8
5.	Biznesa inkubatora telpas	715,0
6.	Studentu dienesta viesnīca	10 351,8
Kopā		20 680,5

Šīs telpu platības ir pietiekošas esošo studiju virzienu realizēšanai, bet ne studiju virzienu attīstīšanai un zinātnisko darbību aktivizēšanai. Lai uzturētu telpas atbilstošā līmenī, ir jāveic kārtējie telpu remontu. Liela priekšrocība ir VeA dienesta viesnīcu esamība vienotā kompleksā. VeA ir noslēgts līgums ar pašvaldības SIA “Ventspils nekustamie īpašumi” par dienesta viesnīcu apsaimniekošanu. Šobrīd Ventspils Augstskolā studentu dienesta viesnīcā kopā ir 598 gultas vietas, no kurām 13 atrodas t.s. paaugstināta komforta līmeņa numuros, kuros izmanto Ventspils Augstskolas darbinieku un pieaicināto vieslektoru izmitināšanai. Šāds gultasvietu skaits nodrošina ar vietām studentu dienesta viesnīcā 69,5 % no kopējā studentu skaita. 2014./2015. mācību gadā

dienesta viesnīcas vidējais noslogojums bija 74 %, kas liecina, ka gultas vietu skaits ir pietiekošs esošo studentu izmitināšanai.

Lai realizētu studiju un zinātniski pētniecisko darbību Ventspils Augstskolā, papildus telpām ir nepieciešams arī materiāli-tehniskais nodrošinājums. Izveidotas un modernizētas tālāk minētās laboratorijas:

1. Telekomunikāciju, datortīklu, datorsistēmu laboratorija;
2. Pārtraides tehnoloģiju laboratorija;
3. Optikas un optoelektronikas laboratorija;
4. Signālu apstrādes laboratorija;
5. Digitālās elektronikas laboratorija;
6. Elektronisko mērījumu laboratorija;
7. Radiotehnisko sistēmu laboratorija;
8. Fizikas laboratorija;
9. Prototipēšanas laboratorija;
10. CAM laboratorija;
11. Multimediju laboratorija;
12. Mehatronisko sistēmu laboratorija;
13. Robotikas un sensoru laboratorija;
14. Satelīt tehnoloģiju laboratorija;
15. Atvērtā koda laboratorija;
16. Informācijas pārtraides tehnoloģiju laboratorija;
17. Satelītu zemes stacija.

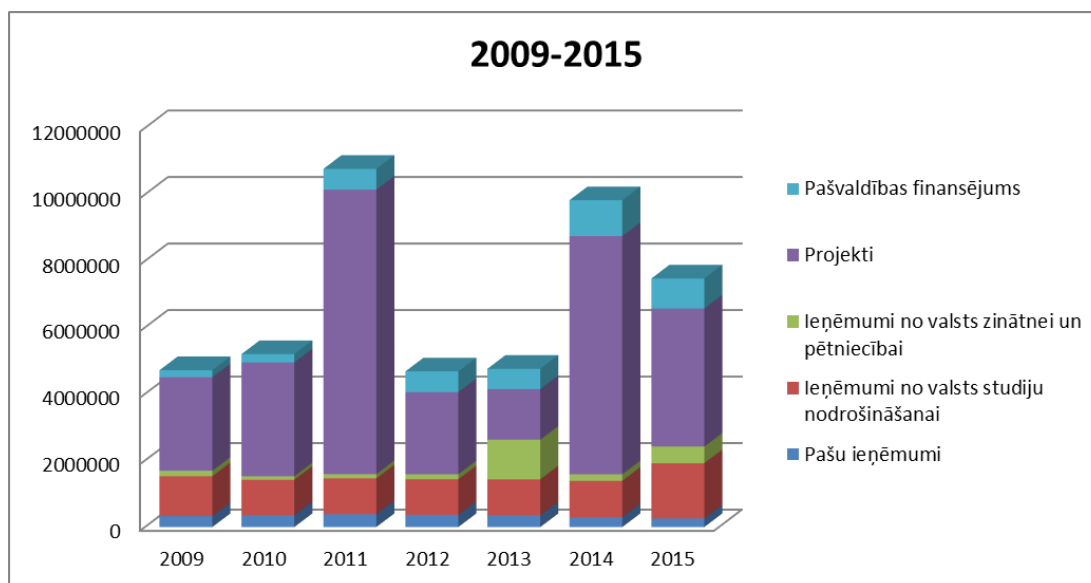
VeA darbojas 5 datorklases, kuru aprīkojums ir novecojis. Sakarā ar to, ka datortehnikas, elektronikas iekārtu kalpošanas ilgums ir vidēji no pieciem līdz septiņiem gadiem, ir nepieciešams regulāri atjaunot tehniku. Morāli ir novecojis arī auditoriju iekārtojums, kas būtu jāatjauno.

Finanses

Ventspils Augstskolas finansējumu veido 1) valsts budžets; 2) pašvaldības finansējums; 3) pašu ieņēmumi; 4) ieņēmumi, īstenojot projektus. Valsts budžeta dotāciju piešķir IZM - studiju vietu finansēšanai un zinātnes bāzes finansējuma nodrošināšanai. Pašu ieņēmumus veido ieņēmumi no studiju maksas un telpu īres, kā arī saimnieciskās darbības. 2015.gadā VeA kopējā budžeta izpilde bija EUR 7 475 469 (t.sk. ziedojumi). Naudas līdzekļu atlikums uz 31.12.2015. bija EUR 1 722 627. No valsts budžeta ir

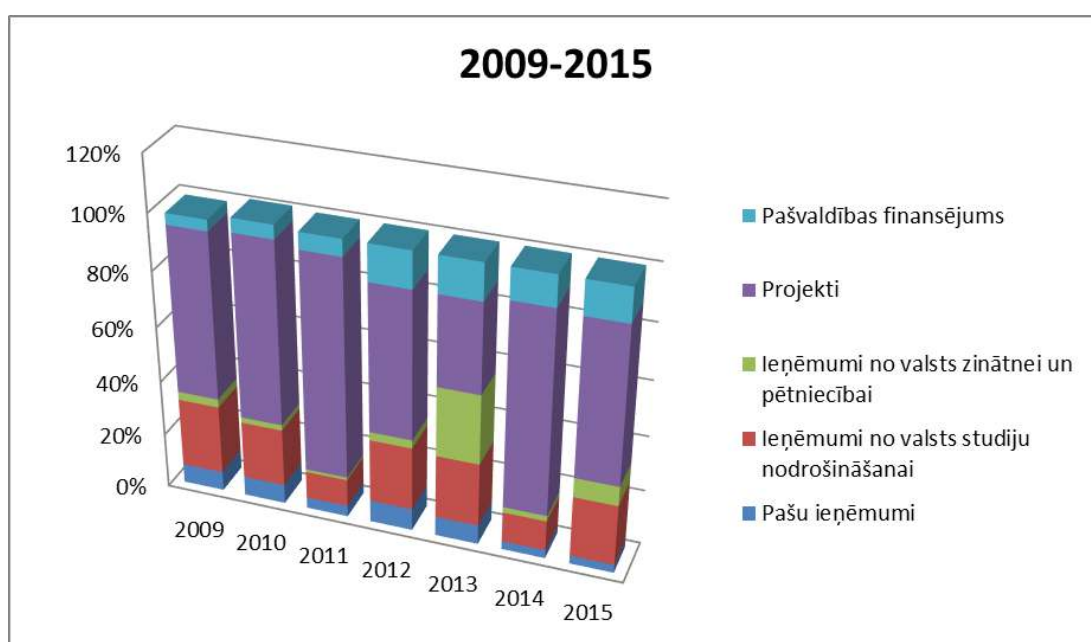
piešķirts finansējums EUR 2 162 212 apmērā, t.sk. ieņēmumi no valsts studiju procesa nodrošināšanai EUR 1 659 593 un EUR 502 619 finansējums zinātnei un pētniecībai. No Ventspils pilsētas pašvaldības VeA saņemts finansējums EUR 902 840 apmērā. Pašu ieņēmumi 2015.gadā veido EUR 259 482, savukārt finansējums, kas tika piesaistīts dažādiem projektiem, ir EUR 902 840.

VeA finansējuma sadalījums pa finanšu avotiem 2009.-2015. gadā ir atspoguļots 16. attēlā “VeA ieņēmumi 2009.-2015.gadā sadalījumā pa finanšu avotiem”.



16. attēls “VeA ieņēmumi 2009.-2015.gadā sadalījumā pa finanšu avotiem”

Katra finanšu avota īpatsvars ir redzams attēlā “VeA finansējuma sadalījums pa finanšu avotiem 2009.-2015. gadā”.



17. attēls. VeA finansējuma sadalījums pa finanšu avotiem 2009.-2015. gadā

Kā redzams attēlā, VeA ir veiksmīgi izdevies palielināt valsts budžeta finansējumu (ieņēmumus no valsts zinātnei un pētniecībai un valsts studiju nodrošināšanai)- 2014.gadā tie bija kopā 13%, bet 2015.gadā: 25% no kopējiem ieņēmumiem. Salīdzinoši lielāko īpatsvaru katru gadu nodrošina projektu finansējums (56% 2015.gadā) un būtisku atbalstu sniedz arī Ventspils pilsētas dome (12% 2015.gadā).

Pašvaldības finansējums 2015.gadā tika virzīts šādiem mērķiem: augsti profesionāla VeA personāla nodrošinājums 523 623,36 EUR, finansējums jaunas dubultgrāda programmas (Kremsas programma) uzsākšanai 67 290 EUR, atbalsts mācību līdzekļu un zinātnisku monogrāfiju izdošanai 4 130,94 EUR, mārketinga pasākumiem jaunu studentu piesaistei studijām 33 992,7 EUR, dalībai starptautiskās izstādēs 20 850 EUR, ES fondu un citu projektu realizācijai kopumā 174 785,9 EUR. Citi izdevumi (remonti u.c.) 78 167 EUR.

Uzdevumi administratīvās kapacitātes un finanšu jomā

- 3.7.1. Resursu vadības sistēmas ieviešana.
- 3.7.2. Lietvedības sistēmas elektronizēšana.
- 3.7.3. Budžeta ienākumu palielināšana.
- 3.7.4. Institucionālās infrastruktūras attīstība.
- 3.7.5. Rezultātu uzskaites sistēmas ieviešana.

Galvenie sasniedzamie indikatori

Nr. p.k.	Indikatori	Indikatora vērtība		
		2014	2015	2020
1.	Resursu vadības un grāmatvedības programmas ieviešana (full cost modelis)	Ieviests daļēji	Ieviests daļēji	1
2.	Motivējošas atalgojuma sistēmas izveide	Daļēji	Daļēji	1
3.	Elektroniskā lietvedības sistēma	1	1	1
4.	Rezultātu uzskaites sistēma	Daļēji	Daļēji	1
5.	Atjaunotas un jaunas datorklasas	nav	Daļēji	3
6.	Atjaunoti akadēmiskā un administratīvā personāla datori	nav	Daļēji	100
7.	Renovētās darba vietas A korpusā	nav	262,7 m ²	262,7 m ²

8.	VeA infrastruktūras tālāka attīstība - laboratoriju korpusa tehniskā projekta izstrāde un izbūves uzsākšana	neattiecas	Daļēji	1
9.	Irbenes infrastruktūras attīstība - kosmosa studiju un pētniecības centra tehniskais projekts un izbūves uzsākšana	neattiecas	Daļēji	1

Kā redzams tabulā “Galvenie sasniedzamie indikatori”, 2015.gadā ir panākts būtisks progress sasniedzamo indikatoru jomā, lielā mērā pateicoties 2015.gadā ieviestajam Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansētajam projektam “Ventspils Augstskolas kā zinātniskas institūcijas ekselences un kapacitātes stiprināšana”, līguma Nr. 2015/0029/2DP/2.1.1.3.3/15/IPIA/VIAA/012 (turpmāk- ERAF STRAT).

Projekta ietvaros tika izstrādāta VeA stratēģija 2015-2020, kura cita starpā ietvēra arī virkni plānu un citu stratēģisko dokumentu, tajā skaitā, pilnveidotu atalgojuma un motivācijas sistēmu, kas balstīta uz rezultātiem individuālā līmenī. Minētā sistēma ir izstrādāta un nākamais solis būs tās ieviešana.

Projekta laikā tika veikta arī rezultātu vadības sistēmas pilnveide: grāmatvedības un finanšu vadības programmu iegāde un uzstādīšana, datu ievadīšana un testēšana; izstrādāta rezultātu pārvaldības politika; iesaistot VeA datorspeciālistu, izstrādāta rezultātu datu bāze (uzskaites sistēma), iepirkta lietvedības programmatūra. Pašlaik notiek grāmatvedības un finanšu vadības sistēmas, kā arī rezultātu uzskaites sistēmas ieviešana.

Indikatori “Atjaunotas un jaunas datorklases” un “Atjaunoti akadēmiskā un administratīvā personāla datori” ir uzskatāmi par daļēji ieviestiem, jo ERAF STRAT ietvaros tika iepirkta dator tehnika 20 darba vietu aprīkojumam un mērķsadarbības pasākumu īstenošanai.

Pilnībā ir sasniegts ir indikators “Renovētās darba vietas A korpusā”, jo ERAF STRAT ietvaros tika izremontētas VeA telpas 262.7 m2 apjomā.

Indikatori “VeA infrastruktūras tālāka attīstība - laboratoriju korpusa tehniskā projekta izstrāde un izbūves uzsākšana” un “Irbenes infrastruktūras attīstība - kosmosa studiju un pētniecības centra tehniskais projekts un izbūves uzsākšana” ir sasniegti daļēji, jo ERAF STRAT ietvaros tika izstrādāta attīstības projekta un būvdarbu tehniskā dokumentācija un veikts novērtējums Irbenes radioteleskopa RT-32 antenas torņa un 1.stāva piebūves jumta labošanai un tehniskais projekts. Tika izstrādāti 2 meta projekti:

Irbenes radioteleskopu kompleksa attīstībai, veidojot Kosmosa izglītojošās pētniecības centru Irbenē un jaunais laboratorijas komplekss Ventspilī, Inženieru ielā 101, paplašinot VeA telpas. Analīzes rezultātā tika izvēlēts Irbenes kosmosa centrs, kuram tika izstrādāts tehniskais projekts (1.kārta).

Izvērtējot VeA finansiālos rādītājus, var secināt, ka pakāpeniski nepieciešams palielināt pašu ieņēmumus, kas ir viens no risinājumiem saspīlēta valsts budžeta apstākļos, kad valsts nepārtraukti samazina finansējumu augstākajai izglītībai un zinātnei, neskatoties uz valsts un Eiropas stratēģiskajos dokumentos noteiktajām prioritātēm. Sadarbība ar Ventspils pilsētas domi ir ļoti būtisks atbalsts esošajā finanšu situācijā. VeA jādara viss iespējamais, lai palielinātu finanšu veselību un stabilizētu budžeta bāzes daļu, lai padarītu to mazāk atkarīgu no ārējās vides svārstībām. Tas izdarāms, piesaistot vairāk ārzemju studentus, kā arī intensificējot saimniecisko darbību.

4. Uzraudzība un novērtēšana

Stratēģijas izpildes novērtēšanu veiks ar rektora rīkojumu izveidota stratēģijas uzraudzības darba grupa katrā kalendārā gada beigās.

Informācija par indikatoru izpildi tiks uzraudzīta atbildīgās struktūrvienībās (skat. zemāk tabulu "Atbildības sadalījums par sasniedzamo indikatoru uzraudzību").

Atbildības sadalījums par sasniedzamo indikatoru uzraudzību

Atbildīgā struktūrvienība	Informācijas (indikatoru) veids	Datu apkopošanas termiņš
Studiju daļa (mācību prorektors)	Informācija par studējošiem Informācija par absolventiem Informācija par akadēmisko personālu	Katru gadu 15.oktobris
Ārējo sakaru daļa (mācību prorektors)	Informācija par ārvalstu un apmaiņas studentiem	Katru gadu 15.oktobris
MIC	Informācija par kausītāju skaitu Informācija par mūžizglītības kursu skaitu	Katru gadu 15.oktobris
Zinātņu daļa (zinātņu prorektors)	Informācija par projektiem Informācija par publikācijām un patentiem Informācija par zinātnisko personālu	Katru gadu 1.aprīlis
Personāla daļa	Informācija par akadēmisko personālu, vispārējo personālu	Katru gadu 15.oktobris

Grāmatvedība un ekonomiste (prorektors finanšu un administratīvos jautājumos)	Finanšu indikatori	Katru gadu 1.aprīlis
---	--------------------	----------------------

Katru gadu līdz novembra beigām tiks apkopots indikatoru un rezultātu progress, kā arī aktualizēta SVID analīze un lemts par nepieciešamajām izmaiņām stratēģijā un rīcības plānā.

5. Izmantotā literatūra, dokumenti, datu avoti

1. Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam. Latvijas Republikas Saeima, 2010. Pieejams: http://www.pkc.gov.lv/images/LV2030/Latvija_2030.pdf
2. Eiropa 2020. Stratēģija gudrai, ilgtspējīgai un integrējošai izaugsmei. Eiropas Komisija, 2010. Pieejams: <http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:2020:FIN:LV:PDF>
3. Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020. gadam. Pārresoru koordinācijas centrs, 2012. Pieejams: <http://www.nap.lv>
4. Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020. gadam. LR Izglītības un zinātnes ministrija, 2013. Pieejams: <http://www.izglitiba.daugavpils.lv/Media/Default/Dokumenti/Izglitibasattistibaspa matnostadnes.pdf>
5. Latvijas augstākās izglītības un augstskolu attīstības nacionālā koncepcija 2013.-2020. gadam. Augstākās izglītības padome, 2013. Pieejams: http://www.aip.lv/informativie_zinojumi_5.htm
6. LIAA Inovatīvās uzņēmējdarbības motivācijas programma. Pieejams: <http://www.innovativelatvia.lv/>
7. Par Viedās specializācijas stratēģijas izveidi. LR Izglītības un zinātnes ministrija, 2013. Pieejams: <http://tap.mk.gov.lv/mk/tap/?pid=40291636>
8. Kurzemes plānošanas reģiona Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2015.-2030. gadam. Kurzemes plānošanas reģiona Attīstības padome, 2015., 11.lp. Pieejams: <http://www.kurzemesregions.lv/userfiles/files/Kurzeme%202030.pdf>
9. Ventspils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam. Ventspils, 2014. Pieejams: <http://www.ventspils.lv/files/dokumenti/attistibasprogramma/ventspils-strategija-lidz-2030-ks.pdf>
10. Ventspils pilsētas attīstības programma 2014.-2020.gadam. Ventspils, 2014. Pieejams: http://www.ventspils.lv/files/dokumenti/attistibasprogramma/2015-02-03_11_36_51_ventspils-programma-2014-2020.pdf
11. Ventspils IKT nozares attīstības stratēģija un rīcības plāns 2014.-2020.gadam. Ventspils, 2014. Pieejams: http://www.ventspils.lv/files/dokumenti/domessedes/lemumi/2014/21112014/3_ik t_strategija.pdf

12. Par zinātnes starptautisko izvērtējumu: informatīvs ziņojums. LR Izglītības un zinātnes ministrija, 2013. Pieejams: www.izm.gov.lv
13. Studiju programmu starptautiskā izvērtēšana kā priekšnoteikums Latvijas augstākās izglītības modernizācijai, B.Rivžas un I.Brences redakcijā. Augstākās izglītība padome, 2013, 308. lpp.
14. Statistika par augstāko izglītību. LR Izglītības un zinātnes ministrija, 2014. Pieejams: <http://www.izm.gov.lv/lv/publikācijas-un-statistika/statistika-par-augstako-izglitibu>
15. LR Centrālās statistikas pārvaldes datu bāzes. Pieejams: http://data.csb.gov.lv/pxweb/lv/Sociala/Sociala_ikgad_izgl/?tablelist=true&rxid=cdbc978c-22b0-416a-aacc-aa650d3e2ce0
16. Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm. LR Ekonomikas ministrija, 2015, 27.lp.