



# **VENTSPILS AUGSTSKOLA**

Apstiprināta  
Ventspils Augstskolas  
Senāta sēdē 2016. gada 9. novembrī  
ar lēmumu Nr. 16-93

*Ventspils Augstskolas  
attīstības stratēģija  
laika posmam no 2016. līdz 2020. gadam*

VENTSPILS

2016

## Saturs

1. Lietotie saīsinājumi .....	3
2. Ievads .....	4
3. Ventpils Augstskolas misija .....	4
4. Ventpils Augstskolas nākotnes redzējums .....	5
5. Ventpils Augstskolas vērtības .....	5
6. Ventpils Augstskolas SVID analīze .....	5
7. Ventpils Augstskolas mērķi.....	6
7.1. Studiju attīstības virziena mērķi.....	6
7.2. Zinātnes attīstības virziena mērķi .....	7
7.3. Administrācijas un saimnieciskās attīstības virziena mērķi .....	9
8. Stratēģiskās plānošanas dokumenti .....	9

## 1. LIETOTIE SAĪSINĀJUMI

EPF – Ekonomikas un pārvaldības fakultāte

ERAF – Eiropas reģionālās attīstības fonds

ES - Eiropas Savienība

ESF – Eiropas struktūrfondi

IKT – Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas

IT – Informācijas tehnoloģijas

ITF – Informācijas tehnoloģiju fakultāte

IZI VSRC – Ventspils Augstskolas Inženierzinātņu institūts “Ventspils Starptautiskais radioastronomijas centrs”

IZM – Izglītības un zinātnes ministrija

LOFAR – Low-Frequency-Array (*Zemas frekvences antenu masīvs*)

LR – Latvijas Republika

MIC – Ventspils Augstskolas Mūžizglītības centrs

MK – Ministru kabinets

STEM - zinātne, tehnoloģijas, inženierzinātnes un matemātika (science, technology, engineering, and mathematics)

SVID – stipro, vājo pušu, iespēju un draudu analīze

TSF- Tulkošanas studiju fakultāte,

UIRAC – Uzņēmējdarbības, inovāciju un reģionālās attīstības centrs

VATP – Ventspils Augsto tehnoloģiju parks

VeA – Ventspils Augstskola

VNPC – Valsts nozīmes pētniecības centrs

VTPC – Viedo tehnoloģiju pētniecības centrs

## **2. IEVADS**

Ventspils Augstskola ir akreditēta valsts augstskola un zinātniskā institūcija, kuras galvenie darbības virzieni ir augstākā izglītība, zinātniskā darbība, zināšanu komercializācija un mūžizglītība. Ventspils Augstskola ir dibināta 1997. gada 23. jūlijā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta (turpmāk tekstā – MK) Nr. 384 rīkojumu „Par Ventspils Augstskolas dibināšanu”. Ventspils Augstskola kā valsts dibināta augstskola atrodas LR Izglītības un zinātnes ministrijas pārraudzībā, bet savu darbību un attīstību virza, ņemot vērā Ventspils pilsētas un reģiona attīstības nostādnes, tā dodot ieguldījumu valsts policentriskajā attīstībā. Ventspils Augstskola savā darbībā ievēro Augstskolu likumu, Zinātniskās darbības likumu, Izglītības likumu, Ventspils Augstskolas Satversmi un citus valsts plānošanas dokumentus un normatīvos aktus.

Ventspils Augstskolas attīstības stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kas ietver VeA ilgtermiņa nākotnes redzējumu, VeA misiju, izvirza attīstības virsmērķi un mērķus. Mērķu detalizācija un uzdevumu izvirzīšanu nodrošina katras jomas atbilstošie attīstības plāni. Ventspils Augstskolas stratēģijā definētie mērķi ir atbilstoši šādiem Eiropas, Latvijas un Ventspils pilsētas plānošanas dokumentiem un pamatnostādnēm:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam;
- Stratēģija “Eiropa 2020”;
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020. gadam;
- Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020. gadam;
- Zinātnes, tehnoloģiju attīstības un inovācijas pamatnostādnes 2014.-2020. gadam;
- Latvijas Viedās specializācijas stratēģija;
- Ventspils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam;
- Ventspils IKT nozares attīstības stratēģija un rīcības plāns 2014.- 2020. gadam.

## **3. VENTSPILS AUGSTSKOLAS MISIJA**

Sagatavot augstas kvalifikācijas speciālistus, radīt izcilus zinātniskus rezultātus un veicināt to izmantošanu tautsaimniecībā.

#### 4. VENTSPILS AUGSTSKOLAS NĀKOTNES REDZĒJUMS

Pasaules līmeņa pētniecība un akadēmiskā izcilība, darba tirgū pieprasīti speciālisti IT, elektronikas, kosmosa tehnoloģiju, uzņēmējdarbības, tulkošanas un valodniecības jomās. Izveidot Ventspils Augstskolu par izcilu Eiropas universitāti līdz 2030. gadam.

#### 5. VENTSPILS AUGSTSKOLAS VĒRTĪBAS

Akadēmiskā brīvība, akadēmiskās ētikas principi, izcilība, radošums, koleģialitāte, personiska attieksme

#### 6. VENTSPILS AUGSTSKOLAS SVĪD ANALĪZE

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pilna cikla studijas.</li><li>2. Ērta un viegli pieejama studiju vide. Studijas notiek vienā ēku kompleksā.</li><li>3. Latvijā modernākās elektronikas, prototipēšanas un robotikas, automātikas mācību laboratorijas.</li><li>4. Neliela augstskola, kas var operatīvi reaģēt uz sabiedrībā notiekošām pārmaiņām.</li><li>5. Latvijā vienīgais starptautiskas nozīmes zinātnes megainfrastruktūras infrastruktūras objekts.</li><li>6. VSRC – LR zinātnes izcilības institūcija.</li><li>7. Vadošais partneris VNPC darbībā informācijas, komunikāciju un signālapstrādes nozarē.</li><li>8. Ir izveidota inovāciju ekosistēma (pirmsinkubators - biznesa inkubators - VATP - KTPK).</li><li>9. Labiekārtota un moderna dienesta viesnīca – pieejama ikvienam studentam.</li><li>10. Nozīmīgs pašvaldības atbalsts.</li><li>11. Pieredze starptautiskos un valsts nozīmes pētījumos un sadarbības projektos.</li><li>12. Mūžizglītības centrs – pilsētas un reģiona iedzīvotājiem, kā arī starptautisku projektu realizēšanai.</li><li>13. Sadarbība ar pilsētas mācību iestādēm interešu izglītības nodrošināšanai.</li><li>14. Pieejama attīstīta pilsētas sporta infrastruktūra.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Tikai pilna laika klātienes studijas, nepiedāvājot citas studiju formas.</li><li>2. Nepietiekams akadēmiskais personāls.</li><li>3. Nepietiekams uzņemto studentu skaits.</li><li>4. Nepietiekams maksas studentu skaits.</li><li>5. Nepietiekams materiāltehniskais nodrošinājums vairākās jomās.</li><li>6. Nav doktora studiju programmas STEM jomā.</li><li>7. Neliels jauno zinātnieku skaits.</li><li>8. Nepietiekamas telpu platības studiju virzienu attīstīšanai un zinātniskās darbības aktivizēšanai.</li><li>9. Nav pietiekami motivējošas atalgojuma sistēmas.</li></ol>
IESPĒJAS	DRAUDI
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ventspils ir aktīvs loģistikas, augsto tehnoloģiju ražošanas un kultūras centrs, kas piedāvā darba vietas absolventiem.</li><li>2. VeA studiju programmas iekļaujas valsts noteiktajās prioritāro studiju jomās.</li><li>3. Veidot kopīgas studiju programmas ar citām Latvijas un ārvalstu augstākās izglītības institūcijām.</li><li>4. Izmantot IKT un elektronikas nozaru darbaspēka pieprasījumu, lai palielinātu studentu skaitu.</li><li>5. Izmantot absolventu potenciālu.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Nepietiekams finansējums attīstībai un infrastruktūras nodrošināšanai.</li><li>2. Talantīgo, jauno un ekonomiski aktīvo iedzīvotāju emigrācija.</li><li>3. Potenciālo studentu skaita samazināšanās sakarā ar demogrāfisko un finansiālo situāciju valstī.</li><li>4. Vidusskolu absolventu zināšanu līmeņa pazemināšanās, it īpaši dabaszinātnēs.</li></ol>

6. Piesaistīt Eiropas struktūrfondu, pārrobežu sadarbības programmu un citu ārvalstu finansējumu.	5. Nelabvēlīgs ESF plānojums no 2014. - 2020. gadam zinātnei ar pieaugošu reģionu atpalcību no galvaspilsētas.
7. Nozīmīga loma Ventspils pilsētas attīstības stratēģijā un IKT stratēģijā 2014.-2020. gadam.	6. Instrukcionālais (bāzes) finansējums zinātniskajām institūcijām neparedz mērķa finansējumu liela mēroga zinātnes infrastruktūras objektu uzturēšanai, ekspluatācijai un attīstībai.
8. Paplašināt sadarbību ar pilsētas mācību iestādēm interešu izglītības nodrošināšanai.	
9. Izveidot VeA attīstības fondu un piesaistīt ziedojumus.	

## **7. VENTSPILS AUGSTSKOLAS MĒRĶI**

Lai īstenotu nākotnes redzējumu, Ventspils Augstskola savai darbībai izvirza mērķus trīs virzienos:

- Studiju attīstība;
- Zinātnes attīstība;
- Administratīvās un saimnieciskās darbības attīstība.

Katra virziena mērķiem noteikti rādītāji, kas sasniedzami līdz 2020. gadam. Katra virziena attīstības apakšmērķus, uzdevumus un atbildīgos nosaka virziena attīstības plānos. Par virziena attīstības plānu izstrādi atbildīgi attiecīgā virziena prorektori.

### **7.1. STUDIJU ATTĪSTĪBAS VIRZIENA MĒRĶI**

1. Palielināt uzņemto studentu skaitu un samazināt studentu atbirumu.
2. Palielināt pilna laika ārvalstu studentu skaitu VeA.
3. Uzlabot studiju programmu piedāvājumu, saturisko un docēšanas kvalitāti, t.sk.
  - a. Studiju virzienu un programmu pilnveide, saturiskās un docēšanas kvalitātes uzlabošana, ņemot vērā darba tirgus pieprasījumu un tā tendences.
  - b. Kopīgo studiju programmu, t.sk. dubulto diplomu programmu izveide, un attīstība sadarbībā ar Latvijas un ārvalstu augstskolām.
  - c. Doktora studiju programmas izveide STEM jomās.
  - d. Nozaru speciālistu iesaiste studiju procesā.
  - e. Studiju programmu īstenošana svešvalodās.
  - f. Izglītības kvalitātes nodrošināšanas sistēmas pilnveide (atgriezeniskā saite, studentu aptaujas, antiplaģiāta sistēmas attīstība).
  - g. Tālmācības metodikas izstrāde un nodrošināšana studiju programmu ieviešanā.
  - h. Iepriekš iegūtās izglītības un pieredzes, prasmju un iemaņu atzišana.

4. Akadēmiskā personāla attīstība, kvalificētu mācībspēku piesaiste, docētāju kvalifikācijas paaugstināšana. Ārvalstu viesdocētāju piesaiste studiju programmu realizācijā.
5. Pilnveidot mūzizglītības studiju piedāvājumu atbilstoši reģiona, valsts un ES iedzīvotāju un darba devēju vajadzībām, t.sk.:
  - a. Neformālās izglītības, interešu izglītības, brīvās izvēles un profesionālās pilnveides studiju kursu, semināru un vasaras skolu organizēšana.
  - b. Studiju kursa klausītāja iespēju popularizēšana augstākās izglītības iegūšanai mūža garumā.
  - c. Valodas prasmju un citu starptautiski atzītu sertifikātu iegūšanas iespējas.
  - d. Dažādu kursu piedāvājums vidusskolēniem ar mērķi palielināt to interesi pēc vidusskolas izvēlēties studijas Ventspils Augstskolā.
  - e. Kursu piedāvājuma dažādošana, piesaistot augsti kvalificētus vieslektoros, kursu nodrošināšanai augstākā un vidējā līmeņa vadītāju un speciālistu profesionālai pilnveidei.

**Rādītāji:**

Nr.p.k.	Rādītāji	Rādītāju vērtība	
		2014	2020
1.	Studentu skaits kopumā	860	1200
2.	Studentu skaits STEM jomās	245	350
3.	Pilna laika ārvalstu studentu skaits	21	120
4.	Grādu un kvalifikāciju ieguvušo skaits (gadā)	186	250
5.	Ārvalstu studentu (apmaiņas) skaits	22	50
6.	Studiju programmu skaits	13	16
7.	Tālmācības studiju formas ieviešana studiju programmās un e-kursu izveide	16% no programmām	25% no programmām
8.	Ārvalstu viesdocētāju īpatsvars	5%	10%
9.	Mūzizglītības programmu skaits	27	30

**7.2. ZINĀTNES ATTĪSTĪBAS VIRZIENA MĒRĶI**

1. Paplašināt dalību pētniecības projektos un tīklos nacionālā un starptautiskā līmenī, t.sk. starptautiskā izcilība un iesaiste tehnoloģiju izstrādē un pirmrindas pētījumos radioastronomijas un citās viedās specializācijas virzienos, izaugsmes prioritātēs un jomās, kā arī aktīvāka dalība Eiropas Savienības un citās starptautiskās programmās un projektos.

2. Palielināt starptautiskajās datu bāzēs indeksētu publikāciju skaitu.
3. Regulāri rīkot starptautiskas zinātniskas konferences un seminārus VeA pētniecības virzienos, publicējot rakstus starptautiski atzītos izdevumos.
4. Nodrošināt zinātniskā personāla ataudzi, pamatojoties uz VeA absolventiem, un piesaistīt jaunus zinātniekus no citām universitātēm, t.sk.:
  - a. Zinātniskā personāla skaita ar doktora grādu īpatsvara palielināšana.
  - b. Augsti kvalificētu (t.sk. ārvalstu) pētnieku piesaiste VeA zinātnes tālākai attīstībai un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšanai.
  - c. Doktorantu un jauno zinātnieku piesaiste VeA zinātniskajos pētījumos.
  - d. Palielināt studentu iesaisti pētījumu veikšanā un publikāciju sagatavošanā, nodrošinot pēctecības principu VeA realizējamajās studiju jomās.
5. Pilnveidot sadarbību ar reģiona, valsts un ES uzņēmumiem un zinātniskajām institūcijām, nodrošinot kompetences un pētījumu rezultātu pārnesi tautsaimniecības attīstībai, t.sk.:
  - a. Veikt pētījumus tautsaimniecības attīstībai un uzņēmējdarbībai nozīmīgās nozarēs, īpaši Viedās specializācijas virzienos, izaugsmes prioritātēs un jomās.
  - b. Palielināt pasūtījuma un sadarbības pētījumu īpatsvaru
  - c. Sekmēt zināšanu un tehnoloģiju komercializāciju.

**Rādītāji:**

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Rādītāji</i>	<i>Rādītāju vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Starptautisko pētniecības un attīstības pētījumu projektu konkursos iegūtais finansējums gadā uz vienu zinātniskā personāla vienību PLE izteiksmē (EUR)	1859	2950
2.	Publikāciju skaits uz vienu ievēlēto zinātnisko personālu PLE izteiksmē	1,78	2,0
3.	Zinātniskā personāla starptautiskajās datubāzēs iekļautajos izdevumos publicētu zinātnisku rakstu skaits gadā uz vienu zinātniskā personāla vienību PLE izteiksmē	0,84	0,90
4.	Zinātniskā personāla skaits, PLE	23	46
5.	t.sk. jauno zinātnieku skaits, PLE	2,32	6



### 7.3. ADMINISTRĀCIJAS UN SAIMNIECISKĀS ATTĪSTĪBAS VIRZIENA MĒRĶI

1. Pilnveidot administratīvo vadību.
2. Pilnveidot motivējošu atalgojuma sistēmu.
3. Pilnveidot caurskatāmu un efektīvu materiālo un finanšu resursu plānošanas, uzskaites un kontroles sistēmu, t.sk. ieviest resursu vadības sistēmu.
4. Nodrošināt pārdomātu un efektīvu resursu izlietojumu studiju un pētniecības infrastruktūras attīstībai.
5. Nodrošināt sistemātisku stratēģiskās plānošanas procesu.
6. Pilnveidot informācijas aprites sistēmu.
7. Palielināt budžeta ienākumus.

#### *Rādītāji:*

<i>Nr.p.k.</i>	<i>Rādītāji</i>	<i>Rādītāja vērtība</i>	
		2014	2020
1.	Administratīvā (vispārējā) personāla skaits	62	65
2.	Ikgadējs personāla izvērtējums	Nav	Ikgadējs
3.	Finanšu resursu plānošanas un kontroles sistēma	Daļēji	Pilnībā ieviests
4.	Motivējošas atalgojuma sistēma	Daļēji	Pilnībā ieviests
5.	Elektroniskā lietvedības sistēma	Nav	Pilnībā ieviests

### 8. STRATĒĢISKĀS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

Ventspils Augstskolas stratēģiskās plānošanas mērķu detalizāciju šobrīd nodrošina stratēģiskās plānošanas dokumentu kopums, kas nodrošina augstskolas uzdevumu formulēšanu, sasniedzamo rādītāju un atbildīgo noteikšanu.

- Ventspils Augstskolas institucionālais attīstības plāns 2015.-2020. gadam

Iekļauj virzienu situācijas raksturojumu un uzdevumu detalizāciju:

- Zinātniskās darbības izcilību;
- Studiju izcilību;
- Efektīvu zināšanu pārnesi;
- Organizācijas izcilību un atpazīstamību;

- Infrastruktūras atbilstību studiju un zinātniskās darbības prasībām.
- Ventspils Augstskolas Cilvēkresursu attīstības plāns laika posmam no 2016. līdz 2020. gadam.
  - Iekļauj šādus uzdevumus:
    - Doktorantu un jauno zinātnieku piesaisti VeA zinātniskajos pētījumos;
    - Akadēmiskā un zinātniskā personāla skaita ar doktora grādu un starptautisku pieredzi īpatsvara palielināšanu;
    - Augstas kvalifikācijas pētnieku piesaisti kosmosa pētījumu jomā, tai skaitā radioastronomijas virziena tālākai attīstībai un starptautiskās konkurētspējas nodrošināšanai;
    - Ārzemju viesdocētāju piesaisti studiju programmu realizācijā;
    - Akadēmiskā un administratīvā personāla kvalifikācijas palielināšanu;
    - Stažēšanos vadošajos ES pētījumu centros un universitātēs;
    - VeA docētāju lekciju vadīšanu vadošajās ES universitātēs;
    - Starptautisku konferenču rīkošanu;
    - Atbalstu monogrāfiju sagatavošanai.
- Ventspils Augstskolas izcilības veicināšanas plāns.
  - Apraksta VeA kvalitātes pārvaldības sistēmas struktūru;
  - Iekļauj vadlīnijas kvalitātes pārvaldības sistēmas izveidei, uzturēšanai, pilnveidošanai un novērtēšanai;
- Ventspils Augstskolas resursu un rezultātu vadības politika.
  - Nosaka kārtējo stratēģisko dokumentu izstrādes un kontroles procesus;
  - Iekļauj finanšu plānošanas, vadības un uzskaites principus;
  - Iekļauj atalgojuma un motivācijas politiku;
  - Iekļauj dokumentu aprites procesa nolikumu;
  - Iekļauj snieguma rādītāju kontroles sistēmu.
- Ventspils Augstskolas pētniecības programma 2015.-2020. gadam
  - Nosaka augstskolas un pētniecības centru pētniecības virzienus un prioritātes.
- Ventspils Starptautiskais radioastronomijas centra stratēģija 2016.-2020. gadam.
  - Nosaka IZI VSRC attīstības prioritātes un investīciju plānu.
- STEM Programmu modernizācijas plāns.
  - Nosaka STEM programmu modernizācijas prioritātes, pamatojumu un plānotos pasākumus.